

## Barclays Bank México, S.A. Institución de Banca Múltiple

Revelación de información relativa al Coeficiente de Cobertura de liquidez.  
En cumplimiento al Anexo 5 de las Disposiciones de carácter general sobre los  
requerimientos de liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple al 31 de  
diciembre de 2020.

Coeficiente de Cobertura de Liquidez		Cifras en millones de pesos	
		Importe sin Ponderar (promedio)	Importe Ponderado (promedio)
<b>ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES</b>			
1	Total de Activos Líquidos Computables	No aplica	9,740
<b>AS DE EFECTIVO</b>			
2	Financiamiento Minorista No Garantizado		
3	Financiamiento Estable		
4	Financiamiento menos Estable		
5	<b>Financiamiento Mayorista No Garantizado</b>	1	1
6	Depósitos Operacionales		
7	Depósitos No Operacionales		
8	Deuda No Garantizada		
9	Financiamiento Mayorista Garantizado	No aplica	1
10	<b>Requerimientos Adicionales</b>	7,016	7,016
11	Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	7,016	7,016
12	Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de Instrumentos de deuda		
13	Líneas de Crédito y Liquidez		
14	Otras Obligaciones de Financiamiento Contractuales	36	36
15	Otras Obligaciones de Financiamiento Contingentes		
16	<b>TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO</b>	No aplica	7,053
<b>AS DE EFECTIVO</b>			
17	Entradas de Efectivo por Operaciones Garantizadas	1	1
18	Entradas de Efectivo por Operaciones No Garantizadas	4,910	4,910
19	Otras entradas de Efectivo	451	451
20	<b>TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO</b>	No aplica	5,361
		Importe ajustado	
21	<b>TOTAL DE ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES</b>	No aplica	9,740
22	<b>TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO</b>	No aplica	1,763
23	<b>COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ</b>	No aplica	484.85

## Información cuantitativa

El CCL promedio para el cuarto trimestre del año 2020 (el cual comprende 92 días naturales) presenta un resultado de 484.85%, esto considerando los coeficientes calculados con información de los saldos diarios para los meses de octubre, noviembre y diciembre del mismo año. Este resultado, el cual se encuentra por encima del mínimo nivel requerido (100%), se debe a la estructura del balance de la entidad la cual muestra un monto estable de Activos Líquidos Nivel I los cuales se comparan contra las salidas de efectivo netas esperadas en una ventana temporal de 30 días.

En referencia a cambios observados en los componentes del CCL, a lo largo de este trimestre podemos identificar un decremento en el monto total de Activos Líquidos con una tendencia ligeramente baja en la tenencia de títulos de deuda nivel "I" el cual es de 8.5 mil millones MXN al cierre de Diciembre 2020 comparado con los 13.6 mil millones MXN al cierre de Septiembre de 2020; derivado de las fluctuaciones en los factores económicos principalmente en el tipo de cambio y las tasas de interés durante este trimestre que resultó en decremento en bonos recibidos como colateral. Las valuaciones de los productos derivados con nuestra casa matriz se incrementaron a comparación del trimestre anterior lo cual tuvo el impacto en nuestros activos líquidos derivado del efectivo por el colateral que se tiene con nuestra casa matriz para cubrir las posiciones de las operaciones derivadas.

Por otro lado, las Salidas de Efectivo se mantuvieron estables de 7.0 mil millones del trimestre anterior a 6.9 mil millones de pesos del tercer trimestre siendo el Flujo de Salida Contingente el concepto de mayor consumo en el CCL; las Entradas de Efectivo se vieron impactadas de igual forma a la baja durante del trimestre como reflejo de los volúmenes de efectivo recibidos por devoluciones de colateral en efectivo y bonos en la mayor parte del periodo.

## Evolución de activos líquidos computables

La principal fuente de financiamiento la representa el Capital de la Entidad, acreedores por colaterales en efectivo, línea de crédito en USD con la casa matriz y una línea de sobregiro con Banco de México y otros bancos comerciales.

### Evolución de Activos Líquidos Computables

	Octubre	Noviembre	Diciembre
Depósitos de Regulación Monetaria	83,366	95,187	95,221
Otros Depósitos no otorgados en garantía	9,087	1,872,127	7,328
TENENCIA DE TÍTULOS DE DEUDA NIVEL 1	13,176,256	3,693,922	8,384,160
<b>Total de Activos Líquidos</b>	<b>13,268,709</b>	<b>5,661,236</b>	<b>8,486,709</b>
<b>Variación vs. Mes Anterior</b>		-57.33%	49.91%

### Distribución % de Activos Líquidos

	Octubre	Noviembre	Diciembre
Depósitos de Regulación Monetaria	1%	2%	1%
Otros Depósitos no otorgados en garantía	0%	33%	0%
TENENCIA DE TÍTULOS DE DEUDA NIVEL 1	99%	65%	99%
<b>Total de Activos Líquidos</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\*Cifras en miles de pesos mexicanos al 31 de diciembre de 2020

Descripción	%	Valor Nominal*
Capital Contable	65%	8,057,926
Acreedores por colaterales en efectivo	35%	4,298,648
Préstamos Interbancarios	0%	0
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>12,356,573</b>

\*Cifras en miles de pesos mexicanos al 31 de diciembre de 2020

Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple (BBMX) cuenta con acuerdos con cada una de sus contrapartes para poder mitigar la exposición en riesgo proveniente de las operaciones financieras derivadas, estos acuerdos contemplan recibir/entregar colateral en MXN y USD, así como establecer límites de exposición a riesgo de contraparte. De acuerdo a los lineamientos del reporte CCL, la exposición en instrumentos financieros derivados considerando la salida neta de efectivo (a valor de mercado) más la salida por exposición potencial es de un monto de MXN 6,492 millones de pesos (dato al cierre de diciembre 2020).

De forma estructural, la hoja de Balance de BBMX presenta un descalce en divisas el cual se consolida en la tabla a continuación de acuerdo a los lineamientos del reporte CCL:

	<b>Activos Líquidos</b>	<b>Salidas de Efectivo**</b>	<b>Entradas de Efectivo**</b>
Moneda Nacional *	8,486,709	7,053,297	538,055
Moneda Extranjera	0	-	4,898,242
<b>Total</b>	<b>8,486,709</b>	<b>7,053,297</b>	<b>5,436,297</b>

Cifras en miles de pesos mexicanos

\*Incluye operaciones en pesos y udis

\*\*Los flujos de entradas y salidas por conceptos de derivados se incluyen en su totalidad como moneda nacional

El riesgo de liquidez asociado tanto a las operaciones en moneda extranjera como en moneda nacional se encuentra debidamente cubierto de acuerdo a las “Disposiciones del Régimen de Inversión (Circular 3/2012 Banxico)” y a las “Disposiciones de Carácter General sobre los Requerimientos de Liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple” respectivamente. Asimismo, este tipo de riesgos se encuentra debidamente fondeado y se gestiona dentro de los límites regulatorios aplicables.

Al desglosar las operaciones del Balance en función a plazos de vencimiento, se obtienen las brechas de liquidez que se muestran en la tabla a continuación. Para este ejercicio las operaciones con instrumentos derivados se distribuyeron en relación a su plazo al vencimiento. El monto correspondiente a Capital y Activo fijo se asumió en su totalidad en un plazo mayor a 1 año.

<b>Barclays Bank Mexico</b>									
<b>Balance</b>									
<i>(Cifras en millones de pesos)</i>									
<b>Activo</b>	<b>Dec '20</b>	<b>O/N</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>180</b>	<b>360</b>	<b>720</b>	<b>Total</b>
Disponibilidades	8,084	8,084							8,084
Cuentas de Margen	10	10							10
Inversiones en Valores	10,819	-	-	-	-	-	5,042	5,777	10,819
Deudores liquidación ops	3,454	3,454							3,454
Reportos	3,960	3,960							3,960
Derivados	51,005	-	48	268	4,766	2,533	2,020	41,370	51,005
Otros deudores	270	270							270
Activo Fijo	14							14	14
Impuestos	252							252	252
Otros Activos	164						164	-	164
<b>Total</b>	<b>78,033</b>	<b>15,779</b>	<b>48</b>	<b>268</b>	<b>4,766</b>	<b>2,533</b>	<b>7,226</b>	<b>47,412</b>	<b>78,033</b>
<b>Pasivo</b>	<b>Dec '20</b>	<b>O/N</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>180</b>	<b>360</b>	<b>720</b>	<b>Total</b>
Préstamos Interbancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores liquidación ops	6,524	6,524							6,524
Reportos	-	-							-
Derivados	53,444	-	48	2,153	4,143	2,559	2,743	41,796	53,444
Colaterales	5,341	-	5,341						5,341
Impuestos	-	-							-
Otros pasivos	4,666	4,299		367					4,666
<b>Total</b>	<b>69,975</b>	<b>10,823</b>	<b>5,389</b>	<b>2,520</b>	<b>4,143</b>	<b>2,559</b>	<b>2,743</b>	<b>41,796</b>	<b>69,975</b>
<b>Capital Contable</b>	<b>8,058</b>							<b>8,058</b>	<b>8,058</b>
<b>Total</b>	<b>78,033</b>	<b>10,823</b>	<b>5,389</b>	<b>2,520</b>	<b>4,143</b>	<b>2,559</b>	<b>2,743</b>	<b>49,854</b>	<b>78,033</b>

## Información Cualitativa

El objetivo de la administración de la liquidez está enfocado a que el Banco cuente con un nivel adecuado en la composición, plazos de fondeo y liquidez para el soporte de los activos para cualquier obligación contingente.

El Consejo de Administración de Barclays es responsable de la estructura de gestión del riesgo de liquidez dentro de la institución. El Consejo delegó la supervisión de este riesgo al Comité de Riesgos. A su vez el Comité se apoya delegando en otras áreas y subcomités para la correcta y puntual gestión del riesgo de liquidez.

Para tal efecto, se ha incluido las políticas y procedimientos sobre el riesgo de liquidez en el manual de Administración de Riesgos de la entidad en las que se estable que el Área de Riesgo deberá:

- Medir y monitorear el riesgo de liquidez ocasionado por las diferencias entre los flujos de efectivo actuales y proyectados a diferentes fechas, considerando todas las posiciones activas y pasivas de la institución, denominadas en moneda nacional, moneda extranjera y unidades de inversión, así como las posiciones fuera de balance.
- Evaluar la diversificación y las fuentes de fondeo a que tenga acceso la institución.
- Cuantificar la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuento inusual, para hacer frente a sus obligaciones inmediatas.
- Estimar la pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales.
- Asegurar que los modelos utilizados para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL) estén adecuadamente calibrados.
- Contar con un plan de financiamiento de contingencia que contemple acciones y mecanismos de coordinación requeridos frente a eventos adversos de liquidez.
- Calcular las pérdidas potenciales bajo distintos escenarios, incluyendo escenarios extremos.

### Límites de Riesgo de Liquidez.

#### a. Aprobación de los Límites del Riesgo de Liquidez.

El Director de Tesorería, deberá proponer al Comité de Riesgos, los límites de posición y de pérdida máxima resultado del riesgo de liquidez.

Los Consejos de Administración, deberán aprobar los límites de riesgo sobre la concentración de activos y las medidas de riesgo de liquidez antes mencionadas.

En el caso que los límites de riesgo establecidos y autorizados se rebasen, la Unidad de Administración Integral de Riesgos, deberá informar al Comité de Riesgos o en su caso al Director General correspondiente, sobre dicho exceso. El Comité de Riesgos, deberá autorizar al Director de Tesorería mantener o ajustar su posición excedida en límite, en el caso de mantener la posición de riesgo excedente, se deberá monitorear el comportamiento de los límites excedentes y la estrategia para corregirlos.

## **b. Tipos de Límites del Riesgo de Liquidez.**

La institución podrá establecer, preferentemente las siguientes clases de límites de exposición a riesgo, adicionales a los que el marco regulatorio determina:

- Brecha de liquidez del balance.
- Valuación de posiciones.
- Brecha de vencimientos sensibles a tasa de interés.
- Límites sobre montos y plazos negociados.
- Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL).

De igual forma Barclays realiza pruebas de estrés bajo dos distintos escenarios divididos por moneda nacional y moneda extranjera para estimar las pérdidas que pudieran materializarse por un movimiento abrupto en el mercado.

## **Plan de Financiamiento de Contingencia**

Por otra parte, Barclays México cuenta con un Plan de Financiamiento de Contingencia que describe las acciones a tomar dependiendo de la clasificación del nivel de contingencia que sea activada.

El grupo encargado de detonar el plan de contingencia es el Local Crisis Leadership Team (CL) el cual es convocado por el Área de Barclays Bank Mexico S.A. (BBMX) Treasury Execution Services (TES) y la UAIR en caso de que se presente un evento o situación que lo amerite.

Una vez detonado el plan de contingencia de liquidez, es responsabilidad del equipo Crisis Leadership (CL) coordinar los esfuerzos de las áreas correspondientes para regresar a los niveles de liquidez esperados bajo condiciones normales.

Adicionalmente, se ha establecido un equipo de Crisis Response (CR) quien tiene definido un plan de acción específico para cada una de las funciones que dependerá del nivel de contingencia activado.