

Barclays Bank México, S.A. Institución de Banca Múltiple

Revelación de información relativa al Coeficiente de Cobertura de liquidez.
En cumplimiento al Anexo 5 de las Disposiciones de carácter general sobre los
requerimientos de liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple al 31 de
Diciembre de 2019.

Coeficiente de Cobertura de Liquidez		Cifras en millones de pesos	
		Importe sin Ponderar (promedio)	Importe Ponderado (promedio)
ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES			
1	Total de Activos Líquidos Computables	No aplica	4,865
SALIDAS DE EFECTIVO			
2	Financiamiento Minorista No Garantizado		
3	Financiamiento Estable		
4	Financiamiento menos Estable		
5	Financiamiento Mayorista No Garantizado	8	8
6	Depósitos Operacionales		
7	Depósitos No Operacionales		
8	Deuda No Garantizada		
9	Financiamiento Mayorista Garantizado	No aplica	8
10	Requerimientos Adicionales	3,878	3,878
11	Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	3,878	3,878
12	Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de Instrumentos de deuda		
13	Líneas de Crédito y Liquidez		
14	Otras Obligaciones de Financiamiento Contractuales	46	46
15	Otras Obligaciones de Financiamiento Contingentes		
16	TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	3,933
ENTRADAS DE EFECTIVO			
17	Entradas de Efectivo por Operaciones Garantizadas	1	1
18	Entradas de Efectivo por Operaciones No Garantizadas	939	939
19	Otras entradas de Efectivo	476	476
20	TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO	No aplica	1,416
		Importe ajustado	
21	TOTAL DE ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES	No aplica	4,865
22	TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	2,517
23	COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ	No aplica	190.73

Información cuantitativa

El CCL promedio para el cuarto trimestre del año 2019 (el cual comprende 92 días naturales) presenta un resultado de 190.73%, esto considerando los coeficientes calculados con información de los saldos diarios para los meses de octubre, noviembre y diciembre del mismo año. Este resultado, el cual se encuentra por encima del mínimo nivel requerido (100%), se debe a la estructura del balance de la entidad la cual muestra un monto estable de Activos Líquidos Nivel I los cuales se comparan contra las salidas de efectivo netas esperadas en una ventana temporal de 30 días.

En referencia a cambios observados en los componentes del CCL, a lo largo de este trimestre podemos identificar un decremento en el monto total de Activos Líquidos con una tendencia a la baja en la tenencia de títulos de deuda nivel "I" el cual es de 4.6 mil millones MXN al cierre de Diciembre 2019 comparado con los 5.6 mil millones MXN al cierre de Septiembre de 2019; derivado de las fluctuaciones en los factores económicos principalmente en el tipo de cambio y las tasas de interés durante este trimestre. Las valuaciones de los productos derivados con nuestra casa matriz se disminuyeron a comparación del trimestre anterior lo cual tuvo el impacto en nuestros activos líquidos derivado de devoluciones en efectivo por el colateral que se tiene con nuestra casa matriz para cubrir las posiciones de las operaciones derivadas.

Por otro lado, las Salidas de Efectivo presentaron un decremento de 4.2 mil millones del trimestre anterior a 3.6 mil millones de pesos del cuarto trimestre siendo el Flujo de Salida Contingente el concepto de mayor consumo en el CCL; las Entradas de Efectivo se vieron impactadas de igual forma a la baja durante del trimestre como reflejo de los volúmenes de efectivo recibidos por devoluciones de colateral en efectivo y bonos en la mayor parte del periodo.

Evolución de activos líquidos computables

Evolución de Activos Líquidos Computables

	Octubre	Noviembre	Diciembre
Depósitos de Regulación Monetaria	3,150	3,190	3,245
Otros Depósitos no otorgados en garantía	20,263	7,123	7,971
TENENCIA DE TÍTULOS DE DEUDA NIVEL 1	5,384,657	3,925,516	4,634,001
Total de Activos Líquidos	5,408,071	3,935,828	4,645,218
Variación vs. Mes Anterior		-27.22%	18.02%

Distribución % de Activos Líquidos

	Octubre	Noviembre	Diciembre
Depósitos de Regulación Monetaria	0%	0%	0%
Otros Depósitos no otorgados en garantía	0%	0%	0%
TENENCIA DE TÍTULOS DE DEUDA NIVEL 1	100%	100%	100%
Total de Activos Líquidos	100%	100%	100%

*Cifras en miles de pesos mexicanos al 31 de Diciembre de 2019

La principal fuente de financiamiento la representa el Capital de la Entidad, acreedores por colaterales en efectivo, línea de crédito en USD con la casa matriz y una línea de sobregiro con Banco de México y otros bancos comerciales.

Descripción	%	Valor Nominal*
Capital Contable	60%	6,273,272
Acreedores por colaterales en efectivo	28%	2,966,873
Préstamos Interbancarios	11%	1,179,112
Total	100%	10,419,257

*Cifras en miles de pesos mexicanos al 31 de Diciembre de 2019

Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple (BBMX) cuenta con acuerdos con cada una de sus contrapartes para poder mitigar la exposición en riesgo proveniente de las operaciones financieras derivadas, estos acuerdos contemplan recibir/entregar colateral en MXN y USD, así como establecer límites de exposición a riesgo de contraparte. De acuerdo a los lineamientos del reporte CCL, la exposición en instrumentos financieros derivados considerando la salida neta de efectivo (a valor de mercado) más la salida por exposición potencial es de un monto de MXN 3,488 millones de pesos (dato al cierre de diciembre 2019).

De forma estructural, la hoja de Balance de BBMX presenta un descalce en divisas el cual se consolida en la tabla a continuación de acuerdo a los lineamientos del reporte CCL:

	Activos Líquidos	Salidas de Efectivo**	Entradas de Efectivo**
Moneda Nacional *	4,645,218	3,688,174	692,348
Moneda Extranjera	-	-	4,405
Total	4,645,218	3,688,174	696,753

Cifras en miles de pesos mexicanos

*Incluye operaciones en pesos y udis

**Los flujos de entradas y salidas por conceptos de derivados se incluyen en su totalidad como moneda nacional

El riesgo de liquidez asociado tanto a las operaciones en moneda extranjera como en moneda nacional se encuentra debidamente cubierto de acuerdo a las “Disposiciones del Régimen de Inversión (Circular 3/2012 Banxico)” y a las “Disposiciones de Carácter General sobre los Requerimientos de Liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple” respectivamente. Asimismo, este tipo de riesgos se encuentra debidamente fondeado y se gestiona dentro de los límites regulatorios aplicables.

Al desglosar las operaciones del Balance en función a plazos de vencimiento, se obtienen las brechas de liquidez que se muestran en la tabla a continuación. Para este ejercicio las operaciones con instrumentos derivados se distribuyeron en relación a su plazo al vencimiento. El monto correspondiente a Capital y Activo fijo se asumió en su totalidad en un plazo mayor a 1 año.

Barclays Bank Mexico									
Balance									
<i>(Cifras en millones de pesos)</i>									
Activo	Sep '19	O/N	7	30	90	180	360	720	Total
Disponibilidades	3,991	3,991							3,991
Cuentas de Margen	857	857							857
Inversiones en Valores	7,441	-	-	-	971	2,268	158	4,044	7,441
Deudores liquidación ops	10,974	10,974							10,974
Reportos	335	335							335
Derivados	25,957	-	32	461	1,657	1,282	1,176	21,349	25,957
Otros deudores	4,621	4,621							4,621
Activo Fijo	16							16	16
Impuestos	217							217	217
Otros Activos	178						178	-	178
Total	54,588	20,778	32	461	2,628	3,550	1,512	25,627	54,588
Pasivo	Sep '19	O/N	7	30	90	180	360	720	Total
Préstamos Interbancarios	1,179				1,179				1,179
Acreedores liquidación ops	13,821	13,821							13,821
Reportos	100	100							100
Derivados	25,107	-	30	463	1,627	1,252	591	21,145	25,107
Colaterales	4,565	-	4,565						4,565
Impuestos	-								-
Otros pasivos	3,542	2,967		575					3,542
Total	48,315	16,887	4,595	1,038	2,806	1,252	591	21,145	48,314
Capital Contable	6,273							6,273	6,273
Total	54,588	16,887	4,595	1,038	2,806	1,252	591	27,418	54,588

Información Cualitativa

El objetivo de la administración de la liquidez está enfocado a que el Banco cuente con un nivel adecuado en la composición, plazos de fondeo y liquidez para el soporte de los activos para cualquier obligación contingente.

El Consejo de Administración de Barclays es responsable de la estructura de gestión del riesgo de liquidez dentro de la institución. El Consejo delegó la supervisión de este riesgo al Comité de Riesgos. A su vez el Comité se apoya delegando en otras áreas y subcomités para la correcta y puntual gestión del riesgo de liquidez.

Para tal efecto, se ha incluido las políticas y procedimientos sobre el riesgo de liquidez en el manual de Administración de Riesgos de la entidad en las que se estable que el Área de Riesgo deberá:

- Medir y monitorear el riesgo de liquidez ocasionado por las diferencias entre los flujos de efectivo actuales y proyectados a diferentes fechas, considerando todas las posiciones activas y pasivas de la institución, denominadas en moneda nacional, moneda extranjera y unidades de inversión, así como las posiciones fuera de balance.
- Evaluar la diversificación y las fuentes de fondeo a que tenga acceso la institución.
- Cuantificar la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuento inusual, para hacer frente a sus obligaciones inmediatas.
- Estimar la pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales.
- Asegurar que los modelos utilizados para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL) estén adecuadamente calibrados.
- Contar con un plan de financiamiento de contingencia que contemple acciones y mecanismos de coordinación requeridos frente a eventos adversos de liquidez.
- Calcular las pérdidas potenciales bajo distintos escenarios, incluyendo escenarios extremos.

Límites de Riesgo de Liquidez.

a. Aprobación de los Límites del Riesgo de Liquidez.

El Director de Tesorería, deberá proponer al Comité de Riesgos, los límites de posición y de pérdida máxima resultado del riesgo de liquidez.

Los Consejos de Administración, deberán aprobar los límites de riesgo sobre la concentración de activos y las medidas de riesgo de liquidez antes mencionadas.

En el caso que los límites de riesgo establecidos y autorizados se rebasen, la Unidad de Administración Integral de Riesgos, deberá informar al Comité de Riesgos o en su caso al Director General correspondiente, sobre dicho exceso. El Comité de Riesgos, deberá autorizar al Director de Tesorería mantener o ajustar su posición excedida en límite, en el caso de mantener la posición de riesgo excedente, se deberá monitorear el comportamiento de los límites excedentes y la estrategia para corregirlos.

b. Tipos de Límites del Riesgo de Liquidez.

La institución podrá establecer, preferentemente las siguientes clases de límites de exposición a riesgo, adicionales a los que el marco regulatorio determina:

- Brecha de liquidez del balance.
- Valuación de posiciones.
- Brecha de vencimientos sensibles a tasa de interés.
- Límites sobre montos y plazos negociados.
- Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL).

De igual forma Barclays realiza pruebas de estrés bajo dos distintos escenarios divididos por moneda nacional y moneda extranjera para estimar las pérdidas que pudieran materializarse por un movimiento abrupto en el mercado.

Plan de Financiamiento de Contingencia

Por otra parte, Barclays México cuenta con un Plan de Financiamiento de Contingencia que describe las acciones a tomar dependiendo de la clasificación del nivel de contingencia que sea activada.

El grupo encargado de detonar el plan de contingencia es el Local Crisis Leadership Team (CL) el cual es convocado por el Área de Barclays Bank Mexico S.A. (BBMX) Treasury Execution Services (TES) y la UAIR en caso de que se presente un evento o situación que lo amerite.

Una vez detonado el plan de contingencia de liquidez, es responsabilidad del equipo Crisis Leadership (CL) coordinar los esfuerzos de las áreas correspondientes para regresar a los niveles de liquidez esperados bajo condiciones normales.

Adicionalmente, se ha establecido un equipo de Crisis Response (CR) quien tiene definido un plan de acción específico para cada una de las funciones que dependerá del nivel de contingencia activado.