

Notas a los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2019

Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.

Millones de Pesos, excepto número de acciones

MERCADO OBJETIVO Y MISION DE LA INSTITUCIÓN

La presencia de Barclays en México es parte de la estrategia de crecimiento a largo plazo de los negocios de Barclays PLC globalmente dentro de un distintivo modelo de negocio, su base es la constante relación con el cliente el cual requiere experiencia en la identificación y solución en las oportunidades de inversión. Barclays destaca el trabajo en equipo, y la transparencia en todo lo que hace.

Barclays México tiene como estrategia de negocio desarrollar una relación muy cercana con clientes que necesitan soluciones y experiencia en identificar oportunidades financieras para sus negocios. Para esto el Grupo cuenta con un equipo de expertos en las áreas de banca de inversión, tesorería, asesoría en emisión de deuda, etc.

El banco inició sus actividades en septiembre del 2006.

SUBSIDIARIAS

Grupo Financiero Barclays México, S. A. de C. V. (Grupo) se constituyó el 02 de enero de 2006 y es subsidiaria de Barclays Bank PLC.

La principal actividad del Grupo es actuar como tenedora de las acciones de las empresas mencionadas a continuación y realizar toda clase de operaciones financieras y/o bursátiles relacionadas con la compraventa y tenencia de acciones, en los términos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras (LRAF) y de las demás leyes aplicables. El Grupo no tiene empleados y todos los servicios de asesoría contable, legal y financiera le son proporcionados por una parte relacionada.

Tenencia Accionaria

	<u>Actividad</u>	<u>Participación (%)</u>
Barclays Bank México, S.A. (Banco)	Institución de crédito	97.02
Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V. (Casa)	Intermediación bursátil	100
Servicios Barclays, S.A. de C.V. (Servicios)	Empresa de servicios	100

Utilidad (Pérdida) Neta por Subsidiaria	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Barclays Bank México	497.33	515.66	166.59	132.29	(15.54)
Barclays Capital Casa de Bolsa	90.31	109.82	3.56	5.87	9.46
Servicios Barclays	8.92	9.74	(0.33)	5.05	4.18
	<u>596.56</u>	<u>635.22</u>	<u>169.82</u>	<u>143.21</u>	<u>(1.89)</u>

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

El Banco (principal subsidiaria del Grupo) cumple las siguientes normas y límites para fines de operaciones en moneda extranjera, los cuales establecen la reglamentación de Banxico:

- i. La posición corta o larga en dólares estadounidenses (Dls.) debe ser equivalente a un máximo del 15% del capital básico del Banco.
- ii. La posición por divisa no debe exceder del 15% del capital neto.
- iii. La admisión de pasivos en moneda extranjera no deberá exceder del 183% del capital básico del Banco, calculado al tercer mes inmediato anterior al mes de que se trate.
- iv. El régimen de inversión de las operaciones en moneda extranjera exige mantener un nivel mínimo de activos líquidos, de acuerdo con la mecánica de cálculo establecida por Banxico, en función del plazo por vencer de las operaciones en moneda extranjera.

Al 30 de septiembre de 2019 el Banco tenía activos y pasivos monetarios en dólares, a saber:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Activos	16,225.24	16,550.52	17,423.81	16,950.54	20,593.68
Pasivos	16,225.32	16,547.36	17,435.16	16,953.71	20,600.43
Posición neta larga (corta)	(0.08)	3.17	(11.36)	(3.17)	(6.75)

Al 30 de septiembre de 2019 el tipo de cambio fijado por Banxico fue de \$19.73457 por dólar.

DISPONIBILIDADES

El rubro de disponibilidades del Grupo se integra como se muestra a continuación:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Caja	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
Banxico - neto	18.66	9.25	0.95	13.44	9.13
Deposito otras entidades	377.60	1,435.03	327.00	369.39	366.76
Divisas a entregar	(10,325.79)	(2,395.84)	(17,449.97)	(8,644.09)	(14,801.05)
Disponibilidades Restringidas	18,237.44	5,013.54	23,061.00	13,689.30	19,698.30
	8,307.93	4,062.00	5,939.00	5,428.06	5,273.17

Las disponibilidades restringidas obedecen al depósito de regulación monetaria constituido con Banxico y que devenga una tasa de fondeo bancario, préstamos interbancarios (call Money), al Fondo de Compensación constituido con la CCV, y a las divisas adquiridas, cuya liquidación sea en un plazo máximo de dos días hábiles posteriores a la fecha de concertación.

CUENTAS DE MARGEN

Las cuentas de margen que el Banco tiene al 30 de septiembre de 2019 se muestran a continuación:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Cuenta de Margen Santander	89.71	40.54	67.21	150.53	28.42
Total	89.71	35.01	67.21	150.53	28.42

INVERSIONES EN VALORES

La posición en títulos para negociar es como se muestra a continuación:

<u>Títulos para negociar:</u>	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
CETES	5,337	6,581	3,354	9,533	3,850
UDI Bonos	739	2,955	(600)	544	174
BOHRIS	0	0	0	1	0
BONOS	7,824	4,474	10,417	5,879	8,198
Total	13,900	14,010	13,171	15,957	12,222

La posición en Inversiones en Valores está clasificada como títulos para negociar de acuerdo a la intención de la tesorería en el momento de la adquisición.

OPERACIONES DE REPORTO

El Banco había realizado las operaciones en reporto que se detallan a continuación:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
<u>Venta de títulos en reporto</u>					
Acreedores por reporto	86.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	86.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>Compra de títulos en reporto</u>					
Deudores por reporto	5,465.08	770.18	7,615.83	4,533.09	1,955.41
Total	5,465.08	1,179.43	7,615.83	4,533.09	1,955.41

El plazo promedio de las operaciones de reporto efectuadas por el Banco en su carácter de reportado y reportador tuvieron un plazo promedio de un día en 2018 y de un día en 2019 y las tasas promedio utilizadas fueron entre 7.15 y 7.93 % en 2018, y entre 8.27 y 8.22 % en 2019.

COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA

Los colaterales vendidos o dados en garantía en operaciones de préstamo de valores y reporto que el Banco tiene celebradas al 30 de junio de 2019 se muestran a continuación:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
<u>Derivados</u>					
<i>Tipo de títulos</i>					
BONOS	0.00	0.00	0.00	0.00	54.70
	0.00	0.00	0.00	0.00	54.70
<u>Préstamo de Valores</u>					
<i>Tipo de títulos</i>					
CETES	3,102.90	4,028.92	2,311.64	1,814.17	5,018.68
BONOS	5,921.10	2,244.82	5,639.50	4,500.39	1,049.72
UDI BONOS	182.64	778.64	10.27	533.94	0.00
	9,206.64	7,052.38	7,961.41	6,848.50	6,068.40
Total	9,206.64	7,052.38	7,961.41	6,848.50	6,123.10

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS

Durante el ejercicio el Banco, ha celebrado operaciones con productos derivados a través de contratos swaps, opciones, forwards, caps y floors que se integran como se muestra a continuación:

Fines de negociación

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
<u>Cross Currency Swaps:</u>					
Valuación activa	346,032	370,356	361,825	376,714	405,582
Valuación pasiva	344,390	368,496	360,359	375,255	404,264
<u>Interest rates swaps:</u>					
Valuación activa	57,801	50,004	69,888	80,033	97,968
Valuación pasiva	58,527	50,738	70,527	80,530	98,396
Valuación activa	2,466	2,619	2,592	3,611	2,950
Valuación pasiva	2,466	2,619	2,592	3,611	2,950
Posición neta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<u>Forwards:</u>					
Valuación activa	148,794	165,383	168,117	155,287	225,792
Valuación pasiva	148,487	165,476	167,958	155,094	225,569
Posición neta	307	(94)	159	193	223

Futuros:

Valuación activa	0.00	0.00	0.00	0.00	1.98
Valuación pasiva	0.00	0.00	0.00	0.00	1.97
Posición neta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01

Swaps:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
<u>Cross currency swaps (USD-MXN)</u>					
Valuación activa	186,644	193,097	202,515	215,172	232,279
Valuación pasiva	185,205	191,612	201,277	214,025	231,231
	1,439	1,485	1,238	1,147	1,048
<u>Cross currency swaps (MXV-MXN)</u>					
Valuación activa	81,537	82,904	80,091	80,406	80,934
Valuación pasiva	81,318	82,649	79,919	80,148	80,724
	219	255	172	258	210
<u>Cross currency swaps (EUR-USD)</u>					
Valuación activa	47,987	62,719	49,434	50,914	60,451
Valuación pasiva	47,959	62,688	49,408	50,887	60,425
	28	31	26	27	26
<u>Cross currency swaps (MXV-USD)</u>					
Valuación activa	2,503	2,608	590	603	614
Valuación pasiva	2,575	2,547	589	602	613
	(72)	61	1	1	1
<u>Cross currency swaps (GBP-USD)</u>					
Valuación activa	24,287.00	25,864	26,111	26,370	28,024
Valuación pasiva	24,264.00	25,839	26,086	26,347	27,994
	23.00	25	25	23	30
<u>Cross currency swaps (GBP-MXN)</u>					
Valuación activa	1,301	1,352	1,326	1,333	1,359
Valuación pasiva	1,298	1,350	1,323	1,331	1,358
	3	2	3	2	1
<u>Cross currency swaps (CHF-MXN)</u>					
Valuación activa	1,773.00	1,812	1,758	1,773	1,779
Valuación pasiva	1,771.00	1,811	1,757	1,773	1,779
	2.00	1	1	0	0
<u>Cross currency swaps (CHF-MXN)</u>					
Valuación activa	0.00	0.000	0.000	144	142
Valuación pasiva	0.00	0.000	0.000	144	142
	2.00	1	1	0	0

Interest rates swaps (EUR)

Valuación activa	1,045.00	1,072	734.00	687.00	615.00
Valuación pasiva	1,041.00	1,071	758.00	727.00	643.00
	4.00	1	(24)	(40)	(28)

Interest rates swaps (TIIE)

Valuación activa	38,820	34,982	53,302	63,392	78,078
Valuación pasiva	38,797	34,945	53,411	63,520	78,213
	23	37	(109)	(128)	(135)

Interest rates swaps (LIBOR)

Valuación activa	17,936	13,950	15,852	15,954	19,275
Valuación pasiva	18,689	14,722	16,358	16,282	19,540
	(753)	(772)	(506)	(328)	(265)

Posición Neta Swaps

	916	1,126	827	962	888
--	------------	--------------	------------	------------	------------

Opciones:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
<u>Options (TASA)</u>					
Valuación activa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Valuación pasiva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Options (FX)

Valuación activa	2,466	3,221	2,544	2,449	2,926
Valuación pasiva	2,466	3,221	2,544	2,449	2,926
	0	0	0	0	0

Options (Equity)

Valuación activa	0.00	0.00	48	1,161	24
Valuación pasiva	0.00	0.00	48	1,161	24
	0.00	0.00	0	0	0

Posición Neta Opciones

	0	0	0	0	0
--	----------	----------	----------	----------	----------

Forwards:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
<u>Forwards (BONOS)</u>					
Valuación activa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Valuación pasiva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Posición Neta Futuros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Forwards (DIVISA)

Valuación activa	148,794	172,592	168,117	155,287	225,792
Valuación pasiva	148,487	172,558	167,958	155,094	225,569
	307	34	159	193	223

Forwards (Equity)

Valuación activa	9.66	145.14	206.31	273.52	358.30
Valuación pasiva	8.47	144.81	204.21	273.37	357.41
	1.19	0.33	2.10	0.15	0.89

Posición Neta Forwards

	308	34	161	193	224
--	------------	-----------	------------	------------	------------

Las operaciones con derivados que realizó el Banco con fines de negociación constituyen swaps de divisas y de tasa de interés, opciones de tasa de interés, de tipo de cambio y de índices, así como contratos adelantados en divisa.

Los valores nominales (nocionales) reflejan el volumen de actividad; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor de mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes.

Las operaciones con derivados que realiza la institución son de negociación y constituyen swaps, opciones, forwards, caps y floors los cuales tienen vencimientos entre 2019 y 2048.

CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre de septiembre de 2019 ninguna de las empresas del Grupo tiene operaciones Crediticias.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Deudores por liquidación de operaciones en inversiones en valores	4,875	2,022	7,018	6,451	4,464
Deudores por liquidación de operaciones en compraventa de divisas	10,353	3,480	17,410	8,622	14,780
Deudores por cuenta de margen	2,134	1,597	1,110	1,363	3,037
Deudores por liquidación de operaciones en derivados	-	17	7	139	50
Impuestos a favor	11	2	8	9	10
Otros adeudos	60	166	85	70	55
Estimación por Irrecuperabilidad o Difícil Cobro	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)
Total	17,426	7,277	25,631	16,647	22,389

MOBILIARIO Y EQUIPO

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Gastos de instalación	10	10	10	10	10
Equipo de Cómputo	10	10	11	11	11
Mobiliario y Equipo	37	37	37	37	37
Amortización acumulada	(36)	(37)	(39)	(40)	(41)
Total	21	20	19	18	17

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Acreeedores por liquidación de operaciones en inversiones en valores	10,357	5,837	13,229	12,418	7,424
Acreeedores por loiquidación de operaciones en divisas	16,975	3,993	21,287	13,248	18,705
Acreeedores por loiquidación de operaciones en derivados	-	-	-	139	50
Acreeedores por cuentas de margen	2,038	3,630	4,162	4,734	4,054
Provisiones para obligaciones diversas	289	334	275	225	488
Impuestos por pagar	21	24	33	69	147
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	-	4	4	4	4
Otros acreeedores	-	-	-	-	-
Total	29,680	13,822	38,990	30,837	30,872

El balance del Grupo Consolidado incluye provisiones legales registradas durante el tercer trimestre.

PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
De exigibilidad Inmediata	0	0	0	0	0
De corto plazo	1218	0	0	0	0
Total	1218	0	0	0	0

CAPITAL CONTABLE

En Asamblea General Extraordinaria, celebrada el 1 de noviembre de 2013, los accionistas acordaron incrementar el capital social en su parte variable en \$450, mediante aportaciones en efectivo. Después del incremento anterior, el capital social al 30 de septiembre de 2019 se integra como sigue:

<u>Descripción</u>	<u>Número de Acciones</u>	<u>Importe</u>
Acciones de la Serie "F" de Barclays Bank PLC	2,588,806,220	\$2,588.806
Acciones de la Serie "B" de Barclays Group Holding Limited	<u>1</u>	<u>-</u>
Capital social pagado histórico	2,588,806,221	\$2,588.806
Incremento por actualización		<u>73.668</u>
Capital social al 30 de septiembre de 2019		<u><u>2,662.474</u></u>

De acuerdo con los estatutos del Grupo, las acciones de la Serie "F" únicamente podrán ser adquiridas por Barclays Bank PLC, y las acciones de la Serie "B" serán de libre suscripción; ambas confieren a sus tenedores los mismos derechos y deben pagarse íntegramente en efectivo al momento de su suscripción.

De conformidad con la Ley, no podrán participar en forma alguna en el capital social de las sociedades controladoras de grupos financieros y/o en sus subsidiarias, personas morales extranjeras que ejerzan funciones de autoridad.

Las utilidades retenidas de las subsidiarias no podrán distribuirse a los accionistas del Grupo hasta que los dividendos no sean decretados y cobrados.

El capital mínimo suscrito y pagado del Banco debe ser al menos el equivalente en moneda nacional al valor de 90 millones de UDI, mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

Para cumplir el capital mínimo el Banco podrá considerar el capital neto con que cuenten conforme a lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley. El capital neto en ningún momento podrá ser inferior al capital mínimo.

El capital mínimo suscrito y pagado que la Casa de Bolsa debe tener al menos es el equivalente en moneda nacional al valor de tres millones de UDI; mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

El Banco mantiene un capital neto en relación con los riesgos de mercado, de crédito y operacional en que incurre en su operación, y que no es inferior a la suma de los requerimientos de capital por dichos tipos de riesgo, en términos de las reglas para los requerimientos de capitalización de las instituciones de banca múltiple, emitidas por la SHCP.

MARGEN FINANCIERO

Los intereses del margen financiero se integran a continuación:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Ingresos por intereses					
Disponibilidades	59.85	85.38	28.47	49.51	77.89
Inversiones en valores	255.25	334.06	54.49	83.15	198.15
Cuentas de margen	0.00	8.00	1.00	2.00	6.00
Reportos	268.33	365.00	104.48	253.02	296.65
	583.44	792.44	188.44	387.69	578.69
Gastos por intereses					
Depósitos de exigibilidad inmediata	54.93	79.62	40.65	91.97	159.21
Intereses por préstamos interbancarios	6.49	10.00	1.18	1.18	1.34
Reportos	17.89	20.00	1.64	3.53	12.15
Préstamo de valores	29.91	40.05	5.49	15.25	24.27
	109.22	149.67	48.96	111.93	196.97
Total	474.22	642.77	139.48	275.75	381.72

RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por intermediación se integra a continuación:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Resultado por compraventa					
Inversiones en valores	(52)	(93)	(17)	(38)	(3)
Derivados	848	476	136	304	265
Divisas	(118)	(23)	5	52	93
	678	360	124	319	355
Resultado por valuación a valor razonable					
Inversiones en valores	(184)	(248)	(2)	11	21
Derivados	(300)	(185)	150	149	313
Divisas	546	794	(45)	(171)	(173)
	62	361	103	(11)	162
Total	740	721	227	308	517

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN

Los gastos de administración se integran como sigue:

	<u>3T2018</u>	<u>4T2018</u>	<u>1T2019</u>	<u>2T2019</u>	<u>3T2019</u>
Beneficios directos de corto plazo	318.91	424.00	79.88	158.11	262.67
Honorarios	35.15	48.00	8.99	15.01	20.94
Rentas	8.59	8.00	2.91	5.78	8.77
Aportaciones al IPAB	9.34	13.00	4.91	12.68	18.57
Impuestos y derechos diversos	77.51	109.00	23.34	37.66	63.02
Gastos no deducibles	73.78	86.00	14.11	40.96	176.67
Gastos en tecnología	8.76	13.00	3.06	7.39	12.45
Depreciaciones	2.78	4.00	1.09	2.19	3.28
Amortizaciones	-	-	-	-	-
Otros gastos de administración	294.18	391.00	118.54	310.12	597.94
Total	829.00	1,096.00	256.83	589.90	1,164.30

El paquete de compensación incluye los siguientes componentes; salario base, bono por desempeño, prestaciones y beneficios, aguinaldo, prima vacacional, fondo de ahorro, vales de despensa, seguro de vida y seguro de gastos médicos mayores y menores. El rubro de Gastos incluye provisiones legales registradas durante el tercer trimestre.

Aspectos Fiscales

Impuesto sobre la Renta (ISR)

i. Al 30 de Septiembre de 2019 el Banco generó una utilidad fiscal de 568 millones y un impuesto causado de 147. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

ii. La provisión para ISR se analiza a continuación:

	<u>2019</u>
ISR causado	\$ 147
ISR diferido	<u>118</u>
Total provisión	<u>\$ 265</u>

iii. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

Resultado de la operación	250	
ISR corriente	147	59%
ISR diferido	118	47%
Tasa efectiva		<u>106%</u>
(+) Partidas permanentes	(189)	<u>(76)%</u>
		<u>30%</u>

iv. Al 30 de Septiembre de 2019 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

		<u>2019</u>
Valuación a mercado de instrumentos financieros:		\$ (36)
- Operaciones financieras derivadas	\$ (178)	
- Instrumentos de renta fija	<u>142</u>	
Otros		<u>(9)</u>
Total		\$ (45)
Tasa de ISR aplicable		<u>30%</u>
Impuesto diferido activo		<u>(13)</u>

- v. Al 30 de Septiembre de 2019 el Banco no tiene pérdidas fiscales pendientes de amortizar.
Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.

Impuesto sobre la Renta (ISR)

- i. Al 30 de Septiembre de 2019 la Casa de Bolsa determinó una utilidad fiscal de \$4.6 y un impuesto causado de 1.4. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.
- ii. La provisión para ISR se analiza a continuación:

	<u>2019</u>
ISR causado	\$ 2
ISR diferido	<u>1</u>
Total provisión	<u>\$ 3</u>

- iii. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

Resultado de la operación	12	
ISR corriente	2	18%
ISR diferido	1	5%
Tasa efectiva	<u>23%</u>	
(+) Partidas permanentes	1	<u>7%</u>
		<u>30%</u>

- iv. Al 30 de Septiembre de 2019 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	<u>2019</u>
Pagos por anticipado	\$ (1)
Otros	—
Total base impuesto diferido a favor	(1)
Tasa de ISR aplicable	<u>30%</u>
ISR diferido pasivo	<u>\$ (0.3)</u>

v. Al 30 de Septiembre de 2019 la Casa de Bolsa no tiene pérdidas fiscales pendientes de amortizar.

Servicios Barclays S.A. de C.V.

Impuesto sobre la Renta (ISR)

i. Al 30 de Septiembre de 2019 Servicios Barclays determinó una utilidad fiscal de \$15 y un impuesto causado de \$5. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal. La provisión para ISR se analiza a continuación:

	<u>2019</u>
ISR causado	5
ISR diferido	<u>3</u>
Total provisión	<u>\$ 8</u>

ii. Al 30 de Septiembre de 2019 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	<u>2019</u>
Pagos por anticipado	\$ (2)
Provisiones de gasto	83
Total base impuesto diferido	<u>81</u>
Tasa de ISR aplicable	<u>30%</u>
ISR diferido activo neto	<u>\$ 24</u>

iii. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	<u>2019</u>	
Resultado de la operación	12	
ISR corriente	5	42%
ISR diferido	3	25%
Tasa efectiva	<u>67%</u>	
(+) Partidas permanentes	(6)	(50)%
(+) Partidas permanentes	2	<u>13%</u>
		<u>30%</u>

EVENTOS SUBSECUENTES

No existen eventos subsecuentes a reportar.

CONVENIO DE RESPONSABILIDADES

El Grupo mantiene un convenio de responsabilidades mediante el cual se establece que responderá ilimitadamente ante el cumplimiento de las obligaciones a cargo de sus subsidiarias, así como por pérdidas que, en su caso, llegaran a tener de acuerdo con los requerimientos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

Conforme a este convenio:

- El Grupo responde solidaria e ilimitadamente del cumplimiento de las obligaciones a cargo del Banco y demás entidades financieras integrantes del Grupo, correspondientes a las actividades que, conforme a las disposiciones aplicables, le sean propias a cada una de ellas, aún respecto de aquellas contraídas por dichas entidades con anterioridad a su integración al Grupo.
- El Grupo responde ilimitadamente por las pérdidas de todas y cada una de dichas entidades. En el evento de que el patrimonio del Grupo no fuere suficiente para hacer efectivas las responsabilidades que, respecto de las entidades financieras integrantes del Grupo se presenten de manera simultánea, dichas responsabilidades se cubren, en tercer término, respecto del Banco y, posteriormente, a prorrata respecto de las demás entidades integrantes del Grupo hasta agotar el patrimonio del Grupo.

FUENTES DE LIQUIDEZ

El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México y otros bancos comerciales.
- Línea de crédito con Barclays Bank PLC.

POLITICA DE DIVIDENDOS

La sociedad no tiene establecida una política para el reparto de dividendos. Conforme a los resultados de la propia Sociedad, el Consejo de Administración podrá proponer a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas respecto al decreto del pago de dividendos.

Es importante señalar, que diversos elementos son considerados para el eventual decreto de dividendos, los cuales incluyen los límites de posición cambiaria, límites de admisión de pasivos en moneda extranjera, límites de diversificación de operaciones activas y pasivas, el Índice de Capitalización.

Durante el tercer trimestre del año el Grupo Financiero recibió 125 millones MXN por pago de dividendos del Banco y a su vez fueron remitidos a la holding Barclays PLC. El total acumulado de cobro y pago de dividendos durante 2019 es de \$310m MXN.

POLITICA DE LA TESORERIA

Las actividades de la tesorería del banco se rigen de acuerdo a lo establecido en los siguientes puntos:

- a) En cumplimiento a lo establecido en la regulación emitida por las diversas autoridades del sistema financiero para las instituciones bancarias. Tal es el caso de lineamientos referentes a operaciones activas y pasivas, reglas contables, coeficientes de liquidez, encajes regulatorios, capacidades de los sistemas de pago, etc.
- b) Límites internos de riesgo de mercado, de liquidez y de crédito. Los límites marcan la pauta de la gestión de activos y pasivos del banco en lo referente al riesgo de mercado y de liquidez derivado, así como los límites referentes al riesgo de contraparte.
- c) Apego a los lineamientos que marcan los contratos estándar de carácter local e internacional referentes a las diversas transacciones que se realizan en los mercados.
- d) Actuar siempre de acuerdo a las sanas prácticas de mercado.
- e) Estrategias planteadas en los comités internos del banco.
- f) Actuando conforme a lo establecido en los procedimientos operativos de la institución.

CONTROL INTERNO

Las actividades de la institución se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo y que su sede radica en la ciudad de Londres y por la normatividad vigente en México.

El establecimiento de una estructura organizacional, que ha permitido el desarrollo y expansión de la institución, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas, con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados de la institución observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las políticas y procedimientos generales de la institución, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilarán el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgo. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo. El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo, la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgo, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de Auditoría y Comité de Prácticas Societarias	Comité de Administración Integral de Riesgos
Comité de Comunicación y control	Comité de Remuneración

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias de la institución se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y

particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable de la institución se ha estructurado con un catálogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

- a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.
- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.
- c) Dar seguimientos a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

A continuación, se presentan los saldos con partes relacionadas:

	<u>3T2019</u>
Disponibilidades	8
Compraventa de divisas	23
Compraventa de títulos	6
Cuentas por cobrar	2,944
Operaciones instrumentos financieros derivados, neto	(2,901) 0
Otras cuentas por pagar	(162)
Ingresos	645
Gastos	(618)

Al 30 de septiembre de 2019 el Banco tiene celebrados los siguientes contratos con partes relacionadas:

1. Contrato de prestación de servicios administrativos con Servicios Barclays, S. A. de C. V., con una duración indefinida.
2. Contrato de prestación de servicios financieros y administrativos con Barclays Capital Casa de Bolsa, S. A. de C. V., con una duración indefinida.

Al 30 de septiembre de 2019 la Casa tiene celebrado el siguiente contrato con parte relacionada:

1. Contrato de prestación de servicios administrativos con Servicios Barclays, S. A. de C. V., con una duración indefinida.

Los precios y contraprestaciones que se utilizan para la realización de las operaciones intercompañías son los mismos que se utilizarían entre partes independientes en operaciones comparables.

INFORMACIÓN POR SEGMENTO

Actualmente las actividades del Grupo se enfocan en operaciones de Tesorería, por lo que de acuerdo a lo que establece la circular única de bancos en relación a la información por segmentos, la información que presente el Banco corresponde a operaciones de Tesorería, no resultando aplicable la información requerida en las fracciones XIX, XX, XXII y XXIII del Artículo 181 de dicha circular.

	<u>Tesorería</u>
Margen financiero	382
Estimación preventiva para riesgo de crédito	-
Margen financiero ajustado - riesgo de crédito	<u>382</u>
Comisiones netas	2
Resultado por intermediación	517
Otros Ingresos	535
Gastos de administración y promoción	<u>(1,164)</u>
Resultado de la operación	272
Participación en el resultado de subsidiarias	-
Resultado antes de ISR y PTU	<u>272</u>
ISR y PTU causado y diferido	<u>(275)</u>
Resultado antes de operaciones discontinuadas	(3)
Operaciones discontinuadas	-
Resultado neto	<u>(3)</u>

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Objetivos, Lineamientos y Políticas para la Administración Integral de Riesgos

Grupo Financiero Barclays Mexico S.A. de C.V. se apega a las disposiciones regulatorias establecidas en materia de administración integral de riesgos que establecen, entre otros mecanismos, que las instituciones de banca múltiple realicen sus actividades con niveles de riesgo, acordes con sus respectivos capital neto y capacidad operativa, aprobados por el Consejo de Administración, además de requerirles la información necesaria para que las posiciones de riesgo de sus subsidiarias financieras se ajusten a lo previsto en dichas disposiciones. Asimismo, establecen responsabilidades para el Consejo Directivo y para el director general de las instituciones de crédito, con objeto de lograr una adecuada administración de riesgos.

En observancia con las disposiciones emitidas por las autoridades correspondientes, se ha constituido un Comité de Riesgos para vigilar que la realización de las operaciones se ajuste a los objetivos, políticas y procedimientos para la administración de riesgos, así como a los límites de exposición aprobados por él mismo y el Consejo de Administración.

A su vez, la institución cuenta con una Unidad para la Administración Integral de Riesgos (UAIR) conformada por 2 personas que son responsables de la administración de Riesgo de Mercado, una persona encargada de la administración del Riesgo de Liquidez y dos oficiales de Crédito que están a cargo de la administración de Riesgo de Crédito. A su vez, la UAIR se apoya en distintos Oficiales de Riesgos para la identificación y escalamiento de los riesgos no discrecionales en cada una de las áreas que conforman el banco.

A continuación se describen las acciones que el Banco realiza para administrar los riesgos en los que incurre por su operación, en particular en relación con el riesgo de crédito, riesgo de mercado, riesgo de liquidez y riesgo operacional, de conformidad con los requerimientos establecidos por la Comisión.

Descripción global de políticas y procedimientos

El Banco administra los riesgos en que incurre por su participación en el mercado financiero, con el fin de incrementar el valor para sus accionistas. Los principales riesgos a los cuales el Banco está expuesto son: de mercado, de crédito, de liquidez, legal y operativo.

La administración de riesgos del Banco está fundamentada en:

- Definición formal de los órganos responsables de la administración de riesgos, asegurando la participación de todas las áreas relevantes del Banco.
- Monitoreo de los riesgos efectuados por unidades independientes de las áreas de negocios que generan los riesgos.
- Evaluación continua de los riesgos y comparación contra los límites establecidos para los distintos tipos de riesgo.
- Diversificación de los riesgos asumidos.
- Utilización de sistemas y metodologías especializadas para realizar una adecuada administración integral de riesgos.
- Práctica de pruebas bajo condiciones extremas de los factores de riesgo sobre el portafolio (pruebas de estrés), para analizar el impacto de situaciones adversas sobre la rentabilidad del Banco.
- Medición de desempeño y desarrollo de programas de compensación de los funcionarios de las áreas de negocios en función de los distintos tipos de riesgo incurridos y la observancia de las políticas, procedimientos y límites de riesgo.

En relación a los diferentes tipos de riesgos el Banco define y realiza las siguientes actividades, controles o acciones para mitigar los riesgos asociados:

Riesgo de mercado

Representa la pérdida potencial, por posiciones en productos de mercados financieros, derivada de movimientos en los precios de mercado que inciden en su valuación, como precios de acciones, tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios.

Para controlar este riesgo se han establecido límites autorizados por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración, los cuales, a su vez, son monitoreados y controlados por la Unidad para la Administración Integral de Riesgo (UAIR). Los límites son determinados tomando en cuenta la capacidad financiera del Banco de incurrir en dichos riesgos. El Banco estima el Valor en Riesgo (VaR, por sus siglas en inglés) a través del método de simulación histórica con una serie histórica de dos años. El nivel de confianza utilizado es de 95% y el horizonte de tenencia es de un día.

El Banco está dispuesto a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £1,500,000 de libras esterlinas (el equivalente a \$36.413 millones de pesos*). El Banco registró un VaR de £440.25 mil libras esterlinas, equivalente a \$10.687 millones de pesos*, al cierre de Septiembre de 2019, y el VaR promedio durante el 3Q del 2019 fue de £467.48 mil libras esterlinas (el equivalente a \$11.348 millones de pesos*).

Las pruebas de Backtesting y escenarios extremos (stress testing) se llevan a cabo una vez al mes y los resultados se presentan al Comité de Riesgos. La aplicación y definición de los parámetros de escenarios extremos han sido previamente aprobadas por el Comité de Riesgos, y su vigencia y validez se revisan periódicamente.

*Para la conversión de libras a pesos se usaron los tipos de cambio de BANXICO al cierre del periodo.

Detalle de las pruebas de stress testing

Definición de escenarios

Depreciación del peso con respecto al Dólar 7.37% (Elecciones de EUA)

FX Exposure	
Vol 1D	PnL
7.37%	601,023

En la tabla siguiente se muestra el Impacto de los escenarios de estrés sobre el portafolio con las posiciones en riesgo al cierre de Septiembre de 2019. (Monto en miles de dólares)

IR Delta Scenario	Total PnL	Bonds		Swaps			Forwards	
		MXN	UDI	MXN	UDI	USD	MXN	USD
Broad Rally	1,270	488	6	(149)	(1)	(23)	913	37
Hard bear steepen	307	(359)	188	1,150	3	200	(585)	(290)
Bull flatten	(293)	995	(322)	(1,021)	(48)	(144)	188	59
Mild Bear steepen	(1,546)	(758)	172	363	36	144	(1,466)	(37)

1. Broad Rally

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps2
O/N	1	-25	40	-29	57	0	0
1W	1	-25	40	-29	57	0	0
1M	1	-25	40	-29	57	0	0
3M	-13	-34	40	-28	57	0	0
6M	-16	-36	10	-31	52	1	1
1Y	-15	-32	9	-30	32	1	1
2Y	-19	-28	2	-19	0	0	0
3Y	-23	-28	4	-26	0	0	0
4Y	-27	-24	1	-31	0	0	0
5Y	-26	-25	2	-30	-1	0	0
7Y	-26	-22	2	-28	-2	1	1
10Y	-38	-24	2	-31	-3	1	1
15Y	-46	-22	1	-34	1	1	1
20Y	-54	-19	0	-36	5	0	0
25Y	-99	-19	0	-33	7	2	2
30Y	-99	-19	0	-33	7	2	2

2. Hard bear steepen

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	49	0	16	-10	-35	-3	-3
1W	49	0	16	-10	-35	-3	-3
1M	49	0	16	-10	-35	-3	-3
3M	71	10	16	12	-35	-5	-5
6M	59	18	19	7	-32	-5	-5
1Y	19	24	11	25	-20	-6	-6
2Y	35	34	1	23	-2	-5	-5
3Y	51	41	4	30	1	-10	-10
4Y	62	50	-4	31	5	-15	-15
5Y	80	64	1	48	9	-18	-18
7Y	126	79	1	68	15	-23	-23
10Y	220	96	0	87	20	-26	-26
15Y	220	104	0	86	24	-28	-28
20Y	220	112	0	85	28	-30	-30
25Y	220	112	0	91	29	-31	-31
30Y	220	112	0	91	29	-31	-31

3. Bull flatten

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	-25	-1	6	-13	6	0	0
1W	-25	-1	6	-13	6	0	0
1M	-25	-1	6	-13	6	0	0
3M	-31	-8	6	-5	6	0	0
6M	-18	-9	5	-4	5	0	0
1Y	-8	-12	3	-7	3	0	0
2Y	-9	-17	2	-17	2	3	3
3Y	-23	-19	-2	-15	-2	8	8
4Y	-23	-29	-7	-29	-7	13	13
5Y	-50	-41	-13	-28	-13	18	18
7Y	-85	-56	-26	-49	-26	24	24
10Y	-157	-74	-37	-81	-37	28	28
15Y	-157	-77	-44	-89	-44	28	28
20Y	-157	-81	-50	-96	-50	27	27
25Y	-157	-81	-51	-97	-51	26	26
30Y	-157	-81	-51	-97	-51	26	26

4. Mild Bear steepen

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	15	5	-53	3	-53	0	0
1W	15	5	-53	3	-53	0	0
1M	15	5	-53	3	-53	0	0
3M	19	16	-49	9	-49	0	0
6M	20	25	-53	21	-53	-1	-1
1Y	23	34	-30	25	-30	-1	-1
2Y	32	33	0	19	0	0	0
3Y	33	35	0	21	0	0	0
4Y	37	35	2	28	2	-1	-1
5Y	42	37	6	29	6	-1	-1
7Y	50	36	13	29	13	-3	-3
10Y	87	44	20	37	20	-5	-5
15Y	87	50	22	47	22	-9	-9
20Y	87	56	25	57	25	-14	-14
25Y	87	56	25	55	25	-18	-18
30Y	87	56	25	55	25	-18	-18

La sensibilidad ante cambios en la tasa de interés las calcula el Banco como el efecto que tendría en la valuación a mercado, de una posición determinada, el movimiento hacia arriba de un punto básico (0.01%) en la tasa de interés o curva de rendimiento.

Las posiciones en sensibilidades a cambios en tasas de interés al cierre de Septiembre de 2019 fueron (cifras en miles de dólares):

Tenor	Bonds		Swaps			Forwards	
	MXN	UDI	MXN	UDI	USD	MXN	USD
O/N	(0)	(0)	0	(0)	0	(0)	(0)
1W	(0)	(0)	(0)	(0)	0	0	(0)
1M	(1)	(0)	0	(0)	(0)	1	(1)
3M	(1)	0	(0)	(0)	(2)	5	(5)
6M	(2)	0	(1)	0	2	8	(0)
1Y	(3)	(0)	(3)	(0)	(4)	(61)	37
2Y	(5)	(0)	16	(0)	6	(14)	19
3Y	(4)	(0)	(17)	(0)	(10)	5	0
4Y	(4)	0	(3)	(2)	1	(2)	(0)
5Y	14	(0)	(4)	3	17	1	(0)
7Y	8	1	7	(5)	(6)	(0)	0
10Y	6	3	15	5	(1)	0	(0)
15Y	1	(0)	1	(0)	(0)	(0)	0
20Y	(38)	(3)	(2)	0	(1)	(0)	(0)
25Y	(6)	0	(0)	0	12	0	0
30Y	23	6	0	0	(19)	0	0
	(12)	7	8	(1)	(6)	(57)	50

Riesgo de crédito

Representa la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa el Banco.

El proceso de administración de riesgos de crédito del Banco incluye la selección de clientes conforme a parámetros previamente determinados, preparación de análisis cualitativos y cuantitativos, aprobación de propuestas de crédito por parte del Comité de Crédito conforme a las políticas y procedimientos del Banco, y el monitoreo del cumplimiento de los límites y políticas de crédito.

El Banco mide el riesgo de crédito de contraparte por inventario por tenencia de bonos como el 100% del valor de la operación. En el caso de una operación de reporto, cambios o derivados, el riesgo se calcula como un porcentaje o valor fraccional del monto total de la operación, internamente llamado *Potential Future Exposure*, que incluye tanto el valor actual como el potencial de reemplazo.

Tabla de los 10 clientes con mayor exposición de *Potential Future Exposure*.

Cliente	Limite de "Potential Future Exposure"	Potential Future Exposure (MXN)
Cliente 1	11,051,319,997	6,847,755,460
Cliente 2	3,354,865,005	2,479,250,229
Cliente 3	2,664,157,497	2,361,884,561
Cliente 4	1,085,397,491	773,797,911
Cliente 5	888,052,499	740,494,740
Cliente 6	749,911,003	655,903,523
Cliente 7	986,725,323	654,290,810
Cliente 8	690,707,507	613,976,144
Cliente 9	789,380,744	569,527,981
Cliente 10	1,716,901,503	492,747,503

El valor fraccional resulta de una estimación del costo de cerrar una posición que pudiera quedar abierta debido al incumplimiento de una contraparte, en el momento en que ocurriera esta. Este cálculo considera el plazo del activo y la volatilidad de precios, determinada por el área de riesgo de mercado. Finalmente, el riesgo global de cada cliente es medido agregando el total de las operaciones de inventario de valores más el riesgo fraccional.

El límite máximo de riesgo de crédito que el Banco está dispuesto a asumir es el límite máximo conforme las “Reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito” establecidas por la CNBV (Comisión Nacional Bancaria y de Valores). Asimismo, los límites de riesgo a cargo de una persona o grupo de personas que constituyan un riesgo común se fijan de acuerdo con las mismas disposiciones.

El Banco dentro de su proceso de evaluación de riesgo de crédito también realiza una prueba de estrés de riesgo crediticio en la cual simula la baja en calificación de sus contrapartes en 2 diferentes escenarios, 1) baja de calificaciones en 4 escalones (notches) sobre la calificación crediticia actual y, 2) baja en las calificaciones en 8 escalones (notches) sobre la calificación crediticia actual. Los resultados de dicha prueba de estrés al cierre de Septiembre 2019 se presentan a continuación.

Resultados desplegados como perdidas del portafolio en pesos.

Peak PFE - Derivatives + Debt Financing	Current level	Stressed level	Stressed level
FIs & NBFIs	663,254	4,514,705	16,496,490
Corporates	137,155	609,078	3,283,144
Sovereign	254,772	1,002,214	3,965,999
Clearing House	12,581	36,734	142,342
Pension funds	84,235	266,717	1,138,049
Total	1,151,998	6,429,447	25,026,024

Para el caso de la asignación del requerimiento de capital por Riesgo de Crédito, la institución utiliza el Método Estándar. Para tales efectos se utiliza información que proveen Standard & Poors, Moody's y Fitch como agencias calificadoras. En el caso de que una misma contraparte tuviera distintos niveles de calificación entre las instituciones mencionadas, se tomará la más conservadora (calificación más baja) disponible.

Riesgo de liquidez

Es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar o contratar pasivos en condiciones normales para el Banco, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser vendida, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Con respecto al riesgo de liquidez el Banco lleva a cabo las siguientes actividades:

1. Analiza diariamente su estructura de liquidez (análisis de brechas) tomando en cuenta el plazo de vencimiento de sus activos y pasivos. Los activos y pasivos que se incluyen en este análisis son valuados a mercado diariamente, por lo que reflejan su valor de liquidación. Con base en esta información, el Banco toma decisiones para la administración de la liquidez y monitorea a lo largo del día la recepción de efectivo y de títulos conforme a lo programado.

2. De manera mensual analiza y determina las posiciones que tienen poca liquidez dentro de su portafolio y les aplica diariamente pruebas de estrés que reflejan la pérdida potencial que se podría generar por venta forzosa de dichos activos.
3. Fuentes de fondeo. El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:
 - a) Reportos en el mercado interbancario.
 - b) Línea dedicadas por 50 millones de USD (equivalente en pesos) de sobregiro diurno y 10 millones de USD (equivalente en pesos) de sobregiro overnight con un Banco local.
 - c) Líneas de Call Money en el mercado interbancario.
 - d) Venta de tenencia de valores.
 - e) Línea de Call Money con Barclays Bank PLC (Casa Matriz) por US 150 millones a un plazo máximo de un año.
 - f) Capital aportado disponible.
 - g) Emisión de instrumentos de captación interbancaria.
4. El Banco cuenta con un Plan de Fondeo de contingencia que contiene:
 - a. Acciones y mecanismos de coordinación requeridos para hacer frente a eventos adversos de liquidez.
 - b. Persona encargada de activar el Plan de Financiamiento de Contingencia y describir el proceso por medio del cual se dará conocimiento al personal involucrado sobre su activación.
 - c. Órganos sociales y personal responsable de la toma de decisiones en materia de liquidez mientras se restablece el nivel de riesgo en la Institución.
 - d. Órgano social o personal responsable de coordinar todas las acciones al interior y exterior de la Institución una vez que se haya determinado la implementación del Plan de Financiamiento de Contingencia.
 - e. Establecimiento y descripción de los eventos e indicadores de riesgo, cuantitativos y cualitativos que determinarán la activación de dicho plan.
 - f. Establecimiento de criterios que permitan a la Institución valorar la severidad de la situación a la que se enfrenta.
 - g. Definición para cada evento que detone el Plan de Financiamiento de Contingencia las acciones de corrección, el tiempo estimado para su implementación y el efecto esperado en los flujos de efectivo que generará cada una de ellas. Las fuentes de financiamiento directas y contingentes, que permitan preservar la liquidez, cubrir descalces de flujo de efectivo y restaurar los niveles de liquidez; así como su orden de pago. El orden de pago y la estrategia para liquidar activos, así como la pérdida estimada de valor de los mismos. La liquidez que podría otorgar el Banco de México, así como sus posibles condiciones. Los criterios y procesos bajo los cuales se determinará el nivel de estrés que enfrenta la Institución, así como la respuesta para cada uno de dichos niveles.
 - h. Responsabilidades a considerar para la operatividad del Plan de Contingencia:
 - i. Personas responsables para cada tarea o procedimiento requerido en el plan y de sus suplentes.
 - ii. Plan de comunicación que incluya los procedimientos y reportes con información relevante para informar a la dirección general, Consejo, autoridades, principales contrapartes, agencias calificadoras, clientes, empleados y público en general la situación de la liquidez de la Institución.
 - iii. La capacidad para obtener recursos, considerando las restricciones legales y operativas.

- iv. Efectividad y factibilidad operativa obtenida como resultado de los simulacros practicados respecto de la implementación de este plan, incluyendo la efectividad de las comunicaciones, la coordinación y en el proceso de toma de decisiones.

El Banco cumple de manera puntual con el coeficiente de liquidez en moneda extranjera de acuerdo con las disposiciones emitidas por el Banxico. El fondeo promedio durante el año calendario fue inferior a los 10 mil millones de pesos durante el 3Q 2019. Es importante mencionar que las necesidades de Fondeo del Banco son en más del 90% a muy corto plazo, de 1 a 7 días, debido al perfil de productos que ofrece el Banco a sus clientes los cuales se consideran que tienen una liquidez alta. El Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL) del Banco, de acuerdo a las reglas establecidas por la CNBV, al cierre de Septiembre de 2019, fue de 220.78%, arriba del mínimo requerido de 100%.

Adicionalmente, el Banco cumple con los límites regulatorios en lo que respecta al riesgo de liquidez, como son los límites de sobregiro en la cuenta única de Banxico y los límites de reportos intradía que puede realizar el Banco ante el Indeval y Banxico.

Riesgo legal

Representa la pérdida potencial por incumplimientos por parte del Banco de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas desfavorables, la aplicación de sanciones en relación con las operaciones del Banco y deficiencias en la elaboración y por revisión de documentos.

Las políticas del Banco requieren que los asesores legales y fiscales revisen regularmente sus operaciones para asegurarse de que las disposiciones aplicables están siendo cabalmente acatadas. Antes de efectuar una transacción con un cliente o contraparte, el Banco se cerciora de que la documentación legal necesaria se apegue a los lineamientos establecidos en las políticas internas, así como al manual de operación para prevenir y detectar operaciones con recursos de procedencia ilícita. El área de auditoría interna revisa que las medidas de control de riesgos legales sean observadas por las distintas áreas del Banco.

Durante el último semestre de 2017 Auditoría Interna realizó una auditoría al Área de riesgos que incluyó la función legal sin que se presentaran observaciones relevantes.

Riesgos operativo y tecnológico

El riesgo operativo representa la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

El riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes de la Institución.

Con la finalidad de monitorear las potenciales pérdidas derivadas de eventos operativos, se han constituido bitácoras en las que diariamente son monitoreados tanto el volumen de operaciones como el número de errores cometidos. Estas cifras son comparadas contra los límites establecidos para el proceso de operaciones. En caso de excesos se analiza la condición que provocó tal desviación para determinar si esta es temporal o permanente, y ajustar los controles en consecuencia.

El Banco cuenta con una aplicación llamada “ORAC” en donde se lleva el registro de los diferentes eventos que cumplan con los criterios establecidos por la institución para ser considerados como riesgo operacional y en consecuencia generaron menoscabo a la operación

o patrimonio del Banco. Durante el 3Q 2019 no se registraron eventos nuevos en la base de datos de riesgo operativo. La pérdida total del año por riesgo operativo asciende hasta el momento a US 89.5 mil (\$0.09 millones).

Por lo que corresponde al riesgo tecnológico, se han implantado políticas y procedimientos para mitigar las pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la operación y prestación de servicios.

Para el caso de la determinación de capital por Riesgo Operacional se utiliza el método del Indicador Básico, en éste sentido, la institución no tiene contemplado migrarse a otros métodos durante el año de 2019.

Diversificación de riesgos

De conformidad con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito en relación con la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas; al cierre de Septiembre de 2019 se mantienen las siguientes operaciones de riesgo:

- 1) El monto de financiamiento de los tres principales deudores se encuentra dentro del límite establecido, el cual es de 100% para entidades financieras y 40% para entidades no financieras en relación al capital básico y asciende a \$2,239 millones, dicho consumo corresponde a un 37.08% en relación al límite y se integra como sigue:

Deudor	Monto de Financiamiento (MXN)	% del Capital
Deudor 1	1,964,630,475	31.41%
Deudor 2	137,654,341	2.20%
Deudor 3	137,106,276	2.19%

A continuación se describen las acciones que la Casa de Bolsa realiza para administrar los riesgos en los que incurre por su operación, en particular en relación con: riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez, de conformidad con los requerimientos establecidos por la Comisión.

Descripción global de políticas y procedimientos

La Casa de Bolsa administra los riesgos en que incurre por su participación en el mercado financiero, con el fin de incrementar el valor para sus accionistas. Los principales riesgos a los cuales la Casa de Bolsa está expuesta son: de mercado, de crédito, de liquidez, legal y operativo.

La administración de riesgos de la Casa de Bolsa está fundamentada en:

- Definición formal de los órganos responsables de la administración de riesgos, asegurando la participación de todas las áreas relevantes de la Casa de Bolsa.
- Monitoreo de los riesgos efectuados por unidades independientes de las áreas de negocios que generan los riesgos.
- Evaluación continua de los riesgos y comparación contra los límites establecidos para los distintos tipos de riesgo.

- Diversificación de los riesgos asumidos.
- Utilización de sistemas y metodologías especializadas para realizar una adecuada administración integral de riesgos.
- Práctica de pruebas bajo condiciones extremas de los factores de riesgo sobre el portafolio (pruebas de estrés), para analizar el impacto de situaciones adversas sobre la rentabilidad de la Casa de Bolsa.
- Medición de desempeño y desarrollo de programas de compensación de los funcionarios de las áreas de negocios en función de los distintos tipos de riesgo incurridos y la observancia de las políticas, procedimientos y límites de riesgo.

En relación a los diferentes tipos de riesgos la Casa de Bolsa define y realiza las siguientes actividades, controles o acciones para mitigar los riesgos asociados:

Riesgo de mercado

Representa la pérdida potencial, por posiciones en productos de mercados financieros, derivadas de movimientos en los precios de mercado que inciden en su valuación, como precios de acciones, tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios.

Para controlar este riesgo se han establecido límites autorizados por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración, los cuales, a su vez, son monitoreados y controlados por la Unidad para la Administración Integral de Riesgo (UAIR). Los límites son determinados tomando en cuenta la capacidad financiera de la Casa de Bolsa de incurrir en dichos riesgos. La Casa de Bolsa estima el Valor en Riesgo (VaR) a través del método de simulación histórica con una serie histórica de dos años. El nivel de confianza utilizado es de 95% y el horizonte de tenencia es de un día.

La Casa de Bolsa está dispuesta a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £20,000 libras esterlinas (el equivalente a \$485,508 pesos*). La Casa de Bolsa registró un VaR de £328.70, el equivalente a \$7,979 pesos* al cierre Septiembre de 2019, y el VaR promedio durante el 3Q 2019 fue de £373.10 (el equivalente a \$9,055 pesos*).

Las pruebas de Backtesting y escenarios extremos (Stress testing) se llevan a cabo una vez al mes y los resultados se presentan al Comité de riesgos. La aplicación y definición de los parámetros de escenarios extremos han sido previamente aprobadas por el Comité de riesgos, y su vigencia y validez se revisan periódicamente.

*Para la conversión de libras a pesos se usaron los tipos de cambio de BANXICO al cierre del periodo.

Detalle de las pruebas de Stress testing

Definición de escenarios

En la tabla siguiente se muestra el Impacto de los escenarios de estrés sobre el portafolio con las posiciones en riesgo al cierre de Septiembre de 2019. (Monto en miles de dólares)

Scenario	Bonds
	MXN
Broad Rally	2
Hard bear steepen	0
Bull flatten	1
Mild Bear steepen	(0)

1. Broad Rally

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps2
O/N	1	-25	40	-29	57	0	0
1W	1	-25	40	-29	57	0	0
1M	1	-25	40	-29	57	0	0
3M	-13	-34	40	-28	57	0	0
6M	-16	-36	10	-31	52	1	1
1Y	-15	-32	9	-30	32	1	1
2Y	-19	-28	2	-19	0	0	0
3Y	-23	-28	4	-26	0	0	0
4Y	-27	-24	1	-31	0	0	0
5Y	-26	-25	2	-30	-1	0	0
7Y	-26	-22	2	-28	-2	1	1
10Y	-38	-24	2	-31	-3	1	1
15Y	-46	-22	1	-34	1	1	1
20Y	-54	-19	0	-36	5	0	0
25Y	-99	-19	0	-33	7	2	2
30Y	-99	-19	0	-33	7	2	2

2. Hard bear steepen

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	49	0	16	-10	-35	-3	-3
1W	49	0	16	-10	-35	-3	-3
1M	49	0	16	-10	-35	-3	-3
3M	71	10	16	12	-35	-5	-5
6M	59	18	19	7	-32	-5	-5
1Y	19	24	11	25	-20	-6	-6
2Y	35	34	1	23	-2	-5	-5
3Y	51	41	4	30	1	-10	-10
4Y	62	50	-4	31	5	-15	-15
5Y	80	64	1	48	9	-18	-18
7Y	126	79	1	68	15	-23	-23
10Y	220	96	0	87	20	-26	-26
15Y	220	104	0	86	24	-28	-28
20Y	220	112	0	85	28	-30	-30
25Y	220	112	0	91	29	-31	-31
30Y	220	112	0	91	29	-31	-31

3. Bull flatten

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	-25	-1	6	-13	6	0	0
1W	-25	-1	6	-13	6	0	0
1M	-25	-1	6	-13	6	0	0
3M	-31	-8	6	-5	6	0	0
6M	-18	-9	5	-4	5	0	0
1Y	-8	-12	3	-7	3	0	0
2Y	-9	-17	2	-17	2	3	3
3Y	-23	-19	-2	-15	-2	8	8
4Y	-23	-29	-7	-29	-7	13	13
5Y	-50	-41	-13	-28	-13	18	18
7Y	-85	-56	-26	-49	-26	24	24
10Y	-157	-74	-37	-81	-37	28	28
15Y	-157	-77	-44	-89	-44	28	28
20Y	-157	-81	-50	-96	-50	27	27
25Y	-157	-81	-51	-97	-51	26	26
30Y	-157	-81	-51	-97	-51	26	26

4. Mild Bear steepen

Tenor	MXN					USD	
	Forward	Swaps	UDI Swaps	Bonds	UDI Bonds	Forward2	Swaps3
O/N	15	5	-53	3	-53	0	0
1W	15	5	-53	3	-53	0	0
1M	15	5	-53	3	-53	0	0
3M	19	16	-49	9	-49	0	0
6M	20	25	-53	21	-53	-1	-1
1Y	23	34	-30	25	-30	-1	-1
2Y	32	33	0	19	0	0	0
3Y	33	35	0	21	0	0	0
4Y	37	35	2	28	2	-1	-1
5Y	42	37	6	29	6	-1	-1
7Y	50	36	13	29	13	-3	-3
10Y	87	44	20	37	20	-5	-5
15Y	87	50	22	47	22	-9	-9
20Y	87	56	25	57	25	-14	-14
25Y	87	56	25	55	25	-18	-18
30Y	87	56	25	55	25	-18	-18

Cambios en puntos base (.01% equivalente a 1 punto base)

La sensibilidad ante cambios en la tasa de interés la calcula la institución como el efecto que tendría en la valuación a mercado, de una posición determinada, el movimiento hacia arriba de un punto básico (0.01%) en la tasa de interés o curva de rendimiento.

Las posiciones en sensibilidades a cambios en tasas de interés al cierre de Septiembre de 2019 fueron (cifras en dólares):

Tenor	MXN
O/N	3
1W	(2)
1M	(53)
3M	(9)
6M	(0)
1Y	0
	(61)

Riesgo de crédito

Representa la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa la Casa de Bolsa.

El proceso de administración de riesgos de crédito de la Casa de Bolsa incluye la selección de clientes conforme a parámetros previamente determinados, preparación de análisis cualitativos y cuantitativos, aprobación de propuestas de crédito por parte del Comité de Crédito conforme a las políticas y procedimientos de la Casa de Bolsa, y el monitoreo del cumplimiento de los límites y políticas de crédito.

La Casa de Bolsa mide el riesgo de crédito de contraparte por inventario por tenencia de bonos como el 100% del valor de la operación. En el caso de una operación de reporto, cambios o derivados, el riesgo se calcula como un porcentaje o valor fraccional del monto total de la operación, internamente llamado “*Potencial Future Exposure*”, que incluye tanto el valor actual como el potencial de reemplazo.

El valor fraccional resulta de una estimación del costo de cerrar una posición que pudiera quedar abierta debido al incumplimiento de una contraparte, en el momento en que ocurriera ésta. Este cálculo considera el plazo del activo y la volatilidad de precios determinada por el área de riesgo de mercado.

Finalmente, el riesgo global de cada cliente es medido agregando el total de las operaciones de inventario de valores más el riesgo fraccional.

Al cierre de Septiembre de 2019 la Casa de Bolsa no ha otorgado ninguna línea de crédito, reportos o productos derivados a sus clientes.

Para el caso de la asignación del requerimiento de capital por Riesgo de Crédito, la institución utiliza el Método Estándar. Para tales efectos se utiliza información que proveen Standard & Poors, Moody's y Fitch como agencias calificadoras. En el caso de que una misma contraparte tuviera distintos niveles de calificación entre las instituciones mencionadas, se tomará la más conservadora (calificación más baja) disponible.

Riesgo de liquidez

Es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar o contratar pasivos en condiciones normales para la Casa de Bolsa, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser vendida, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Con respecto al riesgo de liquidez la Casa de Bolsa ha negociado líneas de crédito intradía con un banco local hasta por 50 millones de dólares estadounidenses (USD) y 10 millones de dólares para una línea de sobregiro overnight, además la unidad de riesgo analiza la información referente a los montos a liquidarse diariamente. Otra fuente de fondeo para la Casa de Bolsa es la venta en directo de la tenencia de Bonos Gubernamentales en donde se invierte el excedente de capital.

La Casa de Bolsa también cuenta con un Plan de Fondeo de Contingencia que contiene:

- I. Acciones y mecanismos de coordinación requeridos para hacer frente a eventos adversos de liquidez.
- II. Personal encargado de activar el Plan de Financiamiento de Contingencia y describir el proceso por medio del cual se dará conocimiento al personal involucrado sobre su activación.
- III. Órganos de gobierno y personal responsable de la toma de decisiones en materia de liquidez mientras se restablece el nivel de riesgo en la Institución.

- IV. Órgano de gobierno o personal responsable de coordinar todas las acciones al interior y exterior de la Institución una vez que se haya determinado la implementación del Plan de Financiamiento de Contingencia.
- V. Establecimiento y descripción de los eventos e indicadores de riesgo, cuantitativos y cualitativos que determinarán la activación de dicho plan.
- VI. Establecimiento de criterios que permitan a la Institución valorar la severidad de la situación a la que se enfrenta.
- VII. Definición para cada evento que detone el Plan de Financiamiento de Contingencia las acciones de corrección, el tiempo estimado para su implementación y el efecto esperado en los flujos de efectivo que generará cada una de ellas. Las fuentes de financiamiento directas y contingentes, que permitan preservar la liquidez, cubrir descalces de flujo de efectivo y restaurar los niveles de liquidez; así como su orden de pago. El orden de pago y la estrategia para liquidar activos, así como la pérdida estimada de valor de los mismos. La liquidez que podría otorgar el Banco de México, así como sus posibles condiciones. Los criterios y procesos bajo los cuales se determinará el nivel de estrés que enfrenta la Institución, así como la respuesta para cada uno de dichos niveles.
- VIII. Responsabilidades a considerar para la operatividad del Plan de Contingencia:
 - a) Personas responsables para cada tarea o procedimiento requerido en el plan y de sus suplentes.
 - b) Plan de comunicación que incluya los procedimientos y reportes con información relevante para informar a la dirección general, Consejo, autoridades, principales contrapartes, agencias calificadoras, clientes, empleados y público en general la situación de la liquidez de la Casa de Bolsa.
 - c) La capacidad para obtener recursos, considerando las restricciones legales y operativas.
 - d) Efectividad y factibilidad operativa obtenida como resultado de los simulacros practicados respecto de la implementación de este plan, incluyendo la efectividad de las comunicaciones, la coordinación y en el proceso de toma de decisiones

Adicionalmente, al cierre de Septiembre de 2019 la Casa de Bolsa cumple los límites regulatorios en lo que respecta al riesgo de liquidez, como son los límites de sobregiro en la cuenta única de Banxico y los límites de garantías y reportos intradía que puede realizar la Casa de Bolsa ante el Indeval y Banxico.

Riesgo legal

Representa la pérdida potencial por incumplimientos por parte de la Casa de Bolsa de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas desfavorables, la aplicación de sanciones en relación con las operaciones de la Casa de Bolsa y deficiencias en la elaboración y por revisión de documentos.

Las políticas de la Casa de Bolsa requieren que los asesores legales y fiscales revisen regularmente sus operaciones para asegurarse de que las disposiciones aplicables están siendo cabalmente acatadas. Antes de efectuar una transacción con un cliente o contraparte, la Casa de Bolsa se asegura de que la documentación legal necesaria se apegue a los lineamientos establecidos en las políticas internas, así como al manual de operación para prevenir y detectar operaciones con recursos de procedencia ilícita. El área de auditoría interna revisa que las medidas de control de riesgos legales sean observadas por las distintas áreas de la Casa de Bolsa.

Riesgos operativo y tecnológico

El riesgo operativo representa la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

El riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios de la Casa de Bolsa.

Con la finalidad de monitorear las potenciales pérdidas derivadas de eventos operativos, se han constituido bitácoras en las que diariamente son monitoreados tanto el volumen de operaciones como el número de errores cometidos. Estas cifras son comparadas contra los límites establecidos para el proceso de operaciones. En caso de excesos se analiza la condición que provocó tal desviación para determinar si ésta es temporal o permanente, y ajustar los controles en consecuencia.

La Casa de Bolsa cuenta con una aplicación llamada “ORAC” en donde se lleva el registro de los diferentes eventos que cumplan con los criterios establecidos por la institución para ser considerados como riesgo operacional y en consecuencia generaron menoscabo a la operación o patrimonio de la institución. Durante el 3Q 2019 no se registraron eventos en la base de datos de riesgo operativo.

Por lo que corresponde al riesgo tecnológico, se han implantado políticas y procedimientos para mitigar las pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la operación y prestación de servicios.

Para el caso de la determinación de capital por Riesgo Operacional se utiliza el método del Indicador Básico, en éste sentido, la institución no tiene contemplado migrarse a otros métodos durante el año de 2019.

Raúl Martínez-Ostos Jaye
Director General

Roberto L. Emmert Camarena
Director de Finanzas

Victor Manuel Ramírez Valdés
Contralor

Mariana Benítez Franco
Directora de Auditoría Interna