

Informe de la Administración correspondiente al 30 de junio de 2019

Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.
Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Barclays México
Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.

De conformidad con lo establecido en el artículo 16 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros sujetas a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a continuación se presenta el reporte de los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de **Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.** (el “Grupo Financiero”) por el periodo comprendido entre el 1° de enero al 30 de junio de 2019. Las entidades que conforman el Grupo Financiero son Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple (el “Banco”), Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V. (la “Casa de Bolsa”), Grupo Financiero Barclays México S.A. de C.V. (el “Grupo Individual”) y Servicios Barclays, S.A. de C.V. (la “empresa de Servicios”). El presente informe estará enfocado principalmente en los resultados de operación y situación financiera del Banco y la Casa de Bolsa que representan la mayor actividad del Grupo Financiero. Por lo que respecta a las actividades de la empresa de Servicios, estas se realizan entre las compañías del Grupo Financiero las cuales se encuentran sujetas a consolidación financiera. Por los aspectos que se consideren relevantes se hará mención de los resultados del Grupo Individual y de la empresa de Servicios.

El Grupo Financiero presentó durante el primer trimestre de 2019 una utilidad de \$169 millones de pesos y en el segundo trimestre de 2019 una pérdida de \$28 millones de pesos. Durante el segundo trimestre de 2019 el margen financiero tuvo un decremento de \$2 millones de pesos respecto al primer trimestre de 2019 debido principalmente a que el Banco disminuyó su posición en bonos gubernamentales durante las últimas semanas del mes de junio por estrategia del área de Tesorería. En este caso, la posición propia de títulos gubernamentales se mantuvo constante mientras que los intereses cobrados por compras en reporto incrementaron en \$36 millones de pesos al cierre del segundo trimestre. En lo que respecta a los Gastos por Intereses se observa un incremento considerable en el rubro de Intereses a cargo en operaciones de reporto \$16 así como una disminución en el rubro de Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores (\$4) derivado de la disminución en el apetito de mercado al cierre del segundo trimestre de 2019. En lo que respecta al resultado por intermediación, durante el segundo trimestre de 2019 se obtuvo una utilidad de \$80 millones de pesos. Los factores económicos detrás de dicha utilidad han sido principalmente las condiciones de volatilidad del tipo de cambio existentes durante el año y el aumento en las tasas de interés.

Las comisiones cobradas presentaron un incremento de \$1 millón de pesos durante el segundo trimestre de 2019, dichas comisiones están ligadas principalmente a la compra-venta de acciones, el aumento en el volumen de comisiones por colocación generó el incremento durante el segundo trimestre de 2019. Las comisiones pagadas se mantuvieron constantes en relación al primer trimestre de 2019 registrando un importe de \$4 millones de pesos al cierre de junio 2019. Los gastos de administración erogados durante el segundo trimestre de 2019 corresponden a un total de \$332 millones, los cuales incrementaron en \$76 millones de pesos en comparación con el primer trimestre de 2019. Los gastos de administración son en su mayoría incurridos por la empresa de Servicios por conceptos de nómina, plan de pensiones, otros gastos de operación.

Durante el segundo trimestre de 2019, el Banco generó una pérdida de \$35 millones de pesos, la Casa de Bolsa una utilidad de \$3 millones de pesos, el Grupo Financiero Individual una pérdida de \$28 millones de pesos, los cuales corresponden al reconocimiento del método de participación, mientras que la empresa de Servicios generó una utilidad de \$6 millones de pesos.

Los siguientes son los resultados del Grupo Financiero al cierre del segundo trimestre de 2019 y primer trimestre de 2019:

Cuadro 1:

(millones de pesos)

Concepto	Mar-19	Jun-19	Segundo Trimestre 2019
Margen Financiero	139	276	137
Comisiones Cobradas	\$13	\$27	\$14
Comisiones Pagadas	\$10	\$24	\$14
Intermediación	\$227	\$307	\$80
Gastos Admon.	\$256	\$588	\$332
Otros Ingresos	\$150	\$302	\$152
Impuestos Causados	\$38	\$71	\$33
Impuestos Diferidos	-\$50	-\$83	-\$33
Participación no controladora	\$5	\$4	-\$1
Utilidad Neta	\$170	\$142	-\$28

Los siguientes son los resultados del Grupo durante el segundo trimestre de 2019 y 2018:

Cuadro 3:

(millones de pesos)

Concepto	Mar-18	Jun-18	Segundo Trimestre 2018
Margen Financiero	173	328	155
Comisiones Cobradas	\$52	\$163	\$111
Comisiones Pagadas	\$8	\$21	\$13
Intermediación	\$683	\$776	\$93
Gastos Admon.	\$314	\$594	\$280
Otros Ingresos	\$94	\$204	\$110
Impuestos Causados	\$12	\$40	\$28
Impuestos Diferidos	-\$202	-\$243	-\$41
Participación no controladora	\$13	\$14	\$1
Utilidad Neta	\$453	\$559	\$106

Cuadro 4:

(millones de pesos)

Concepto	Segundo Trimestre 2018	Segundo Trimestre 2019	Variación
Margen Financiero	\$155	\$137	-\$18
Comisiones Cobradas	\$111	\$14	-\$97
Comisiones Pagadas	\$13	\$14	\$1
Intermediación	\$93	\$80	-\$13
Gastos Admon.	\$280	\$332	\$52
Otros Ingresos	\$110	\$152	\$42
Impuestos Causados	\$28	\$33	\$5
Impuestos Diferidos	-\$41	-\$33	\$8
Participación no controladora	\$1	-\$1	-\$2
Utilidad Neta	\$106	-\$28	-\$134

Los siguientes son los resultados del Banco durante el segundo trimestre de 2019, así como el primer trimestre de 2019 y segundo trimestre de 2018:

COMPARATIVO RESULTADOS

Cuadro 1:

(millones de pesos)

Concepto	Mar-19	Jun-19	Segundo Trimestre 2019
Margen Financiero	\$126	\$253	\$127
Comisiones Pagadas	\$9	\$20	\$11
Intermediación	\$227	\$307	\$80
Gastos Admón.	\$240	\$558	\$318
Otros Ingresos/Gastos	\$150	\$301	\$151
Impuestos Causados	\$33	\$69	\$36
Impuestos Diferidos	-\$49	-\$79	-\$30
Utilidad Neta	\$172	\$135	-\$37

Cuadro 2:

(millones de pesos)

Concepto	Primer Trimestre 2019	Segundo Trimestre 2019	Variación
Margen Financiero	\$126	\$127	\$1
Comisiones Pagadas	\$9	\$11	\$2
Intermediación	\$227	\$80	-\$147
Gastos Admón.	\$240	\$318	\$78
Otros Ingresos/Gastos	\$150	\$151	\$1
Impuestos Causados	\$33	\$36	\$3
Impuestos Diferidos	-\$49	-\$30	-\$19
Utilidad Neta	\$172	-\$37	-\$209

Cuadro 3:

(millones de pesos)

Concepto	Mar-18	Jun-18	Segundo Trimestre 2018
Margen Financiero	\$167	\$315	\$148
Comisiones Pagadas	\$7	\$16	\$9
Intermediación	\$683	\$776	\$93
Gastos Admón.	\$300	\$565	\$265
Otros Ingresos/Gastos	\$93	\$203	\$110
Impuestos Causados	\$0	\$0	\$0
Impuestos Diferidos	-\$203	-\$241	-\$38
Utilidad Neta	\$433	\$472	\$39

Cuadro 4:

(millones de pesos)

Concepto	Segundo Trimestre 2018	Segundo Trimestre 2019	Variación
Margen Financiero	\$148	\$127	-\$21
Comisiones Pagadas	\$9	\$11	\$2
Intermediación	\$93	\$80	-\$13
Gastos Admón.	\$265	\$318	\$53
Otros Ingresos/Gastos	\$110	\$151	\$41
Impuestos Causados	\$0	\$36	\$36
Impuestos Diferidos	-\$38	-\$30	\$8
Utilidad Neta	\$39	-\$37	-\$76

Comparando los resultados del primer trimestre de 2019 con el segundo trimestre de 2019 (Cuadro 2), podemos observar que la utilidad del Banco disminuyó en \$209 millones de pesos, al pasar de una ganancia de \$172 millones de pesos a una pérdida de \$37 millones de pesos.

Es relevante hacer mención que dicha variación tiene diferentes componentes. Con respecto del margen financiero se observó un incremento de \$1 millón de pesos debido principalmente a que el Banco disminuyó su volumen de operaciones de compra-venta de bonos gubernamentales durante las últimas semanas del mes de junio por estrategia del área de Tesorería y al incremento de intereses pagados por colaterales recibidos en efectivo. En este caso, la posición propia de títulos gubernamentales generó un

incremento por concepto de intereses en \$16 millones de pesos mientras que los intereses cobrados por compras en reporto incrementaron en \$36 millones de pesos al cierre del segundo trimestre. En lo que respecta a los Gastos por Intereses se observa un incremento considerable en el rubro de Intereses a cargo en operaciones de reporto \$16 así como una disminución en el rubro de Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores (\$4) derivado de la disminución en el apetito de mercado al cierre del segundo trimestre de 2019. Un factor importante durante el segundo trimestre de 2019 ha sido que las tasas de interés decretado por Banxico con la finalidad de dar soporte al peso se han mantenido en los niveles de 8.25% desde finales del último trimestre de 2018. Con respecto a las comisiones pagadas a brokers, el monto reconocido durante el segundo trimestre de 2019 se mantuvo estable en comparación al primer trimestre de 2019.

En lo que respecta al resultado por intermediación, durante el segundo trimestre de 2019 se obtuvo una utilidad de \$80 millones de pesos. Dicha utilidad se originó principalmente por flujos positivos provenientes de condiciones de mercado favorables en la renegociación de operaciones (recouponings), a terminaciones anticipadas y a operaciones en títulos gubernamentales. Los factores económicos detrás de dicha utilidad han sido principalmente las condiciones de volatilidad del tipo de cambio existentes durante el segundo trimestre del año 2019 y la estabilidad en las tasas de interés.

Los Gastos de Administración aumentaron en \$78 millones de pesos durante el segundo trimestre de 2019 en comparación con el primer trimestre de 2019 principalmente por el incremento en los gastos generados por las actividades del negocio de Banca de Inversión, estos gastos se recuperan vía otros ingresos por medio de la facturación relacionada con la actividad de precios de transferencia.

El rubro de Otros Ingresos fue mayor durante el segundo trimestre de 2019 por \$1 millón de pesos, pasando de \$150 millones de pesos en el primer trimestre de 2019 a \$151 millones de pesos en el segundo trimestre de 2019. Esto se explica principalmente por la actividad realizada por los negocios de Banca de Inversión durante el segundo trimestre relacionado a precios de transferencia en transacciones globales y regionales, así como por operaciones referenciadas por el área de ventas.

En el rubro de impuestos, el impuesto diferido fue mayor por \$19 millones de pesos durante el segundo trimestre de 2019 en comparación con el primer trimestre de 2019. Este movimiento tiene su origen principalmente en la materialización de operaciones financieras derivadas que fueron terminadas anticipadamente durante el primer trimestre. El impuesto corriente presentó un saldo de \$36 millones derivado de las operaciones realizadas en el rubro de productos derivados.

Ahora bien, comparando los resultados del segundo trimestre de 2019, contra los del mismo periodo del año anterior (Cuadro 4), el Banco mostró un resultado menor en \$76 millones de pesos debido a que durante el segundo trimestre de 2019 el Banco obtuvo una pérdida de \$37 millones de pesos y durante el mismo periodo de 2018 una utilidad de \$39 millones de pesos.

El resultado por intermediación muestra una disminución principalmente por los recouponings y terminaciones anticipadas observadas durante el segundo trimestre de 2018. Cabe mencionar que la volatilidad del tipo de cambio y el aumento en las tasas de interés durante 2018 han sido factores primordiales en los resultados obtenidos en este rubro.

En lo que respecta al rubro de Gastos de Administración, el aumento en los gastos entre el segundo trimestre de 2019 contra el mismo periodo de 2018 fue de \$53 millones de pesos y se explica principalmente por mayores gastos provenientes de las empresas del Grupo generados durante 2019 (Gastos referenciados a operaciones de Banca de Inversión). El incremento en el rubro de otros ingresos/gastos por \$41 millones se debe principalmente a mayores operaciones del equipo de fusiones y adquisiciones cobradas durante el segundo semestre de 2019.

El impuesto causado incrementó en \$36 millones de pesos derivado a que durante el primer trimestre de 2019 se terminó de amortizar la pérdida fiscal del cierre de 2017 y el diferido presentó una disminución por \$8 millones de pesos, debido al efecto de valuación de operaciones derivadas y amortización de pérdidas fiscales durante el segundo trimestre de 2018 comparado con el mismo periodo de 2019. La materialización de operaciones financieras derivadas a través de terminaciones anticipadas con clientes corporativos e institucionales impactan la base para el cálculo del impuesto corriente, mientras que la valuación fiscal de swaps y forwards impacta el impuesto diferido activo.

Es importante mencionar que en lo que se refiere a la volatilidad de la paridad cambiaria del peso frente al dólar, el tipo de cambio pasó de 19.3779 al cierre del primer trimestre de 2019 a 19.2087 al cierre del segundo trimestre de 2019. El tipo de cambio promedio del año es de 19.1242, llegando a tocar niveles máximos de 19.7609 y mínimos de 18.7719.

Cabe destacar primero, que el Resultado por Intermediación se compone de los resultados por valuación a valor razonable y del resultado por compraventa de inversiones en valores, divisas y derivados; y segundo, que las estrategias del negocio comprenden indistintamente operaciones cambiarias derivadas (Forwards) y de compraventa de divisas (FX Spots), mismas que a pesar de ser diferenciadas en los criterios contables de la CNBV, para efectos de análisis se consideran juntas.

Es necesario comentar que el Banco no ha tenido liquidaciones en efectivo en operaciones de préstamo de valores.

Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital

El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México y banca comercial.
- Líneas de crédito con Barclays PLC.

Balance General

COMPARATIVO BALANCE

Activos	Mar-19	Jun-19	Variación
Disponibilidades	5,427	5,045	-382
Cuentas de Margen	67	151	\$84
Inversiones en Valores	13,036	15,819	\$2,784
Deudores por Reporto	7,616	4,533	-3,083
Préstamo de valores	-	-	\$0
Derivados	20,817	23,497	\$2,680
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	25,619	16,636	-8,982
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (neto)	19	19	\$0
Impuestos Diferidos (neto)	55	25	-30
Otros Activos	243	229	-14
Total Activo	72,899	65,954	-6,943
Pasivo			
Captación Tradicional	-	-	\$0
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	-	-	\$0
Valores Asignados por Liquidar	-	-	\$0
Acreedores por Reporto	-	-	\$0
Préstamo de Valores	-	-	\$0
Colaterales vendidos o dados en garantía	8,059	6,848	-1,211
Derivados	19,830	22,342	\$2,512
Otras Cuentas por Pagar	38,754	30,669	-8,085
Impuestos Diferidos (neto)	-	-	\$0
Total de Pasivo	66,643	59,859	-6,784
	Mar-19	Jun-19	Variación
Capital			
Capital Contribuido	2,614	2,614	\$0
Reserva de capital	332	385	\$53
Resultado de ejercicios anteriores	3,138	2,960	-178
Resultado neto	172	136	-36
Capital Contable	6,256	6,095	-161
Total Pasivo y Capital Contable	72,899	65,954	-6,943

Al cierre del segundo trimestre del 2019, los activos en el Balance General del Banco ascendieron a \$62,954 millones de pesos, conformados principalmente como sigue: disponibilidades por \$5,045 millones de pesos, inversiones en valores \$15,819, derivados \$23,497 millones de pesos (Swaps, Forwards y Opciones), deudores por reporto \$4,533, y cuentas por cobrar 16,636 conformado principalmente por las cuentas liquidadoras de operaciones de compra venta de divisas y deudores por colaterales otorgados en efectivo.

En comparación con el primer trimestre del 2019, el Balance disminuyó en \$6,943. Los activos presentaron un incremento en los rubros de cuentas de margen \$84, inversiones en valores \$2,784 y derivados \$2,680; en tanto el rubro de disponibilidades, deudores por reporto, otras cuentas por cobrar, impuestos diferidos y otros activos disminuyeron por un total de \$382, \$3,083, \$8,982, \$30 y \$14 millones de pesos respectivamente.

En el pasivo, las principales variaciones entre el segundo trimestre de 2019 y el primer trimestre de 2019 se presentaron en los rubros de colaterales vendidos o dados en garantía y otras cuentas por pagar, los

cuales disminuyeron en \$1,211 y \$8,085 millones de pesos respectivamente; en tanto el rubro de derivados presentó un incremento de \$2,512 millones de pesos respectivamente.

Estas variaciones en el Balance General se explican principalmente por el incremento en la posición de títulos gubernamentales al cierre del segundo trimestre de 2019, así como por mayores posiciones pendientes de liquidar por operaciones de compra-venta de inversiones en valores; por otro lado, la disminución en el volumen de terminaciones anticipadas de operaciones financieras derivadas durante el segundo trimestre de 2019 y las condiciones económicas adversas aumentaron la valuación activa y pasiva en el rubro de derivados.

Al cierre del segundo trimestre de 2019, el Banco no tiene adeudos fiscales.

Capital

Al cierre del primer trimestre de 2019 y segundo trimestre de 2019, el Banco tiene la siguiente composición en su capital contable:

	Mar-19	Jun-19	Variación
Capital			
Capital Contribuido	2,614	2,614	\$0
Reserva de capital	332	385	\$53
Resultado de ejercicios anteriores	3,138	2,960	-\$178
Resultado neto	172	136	-\$36
Capital Contable	6,256	6,095	-\$161

Al cierre del segundo trimestre del 2019 no se tiene comprometida ninguna inversión relevante del capital.

Esta es la situación del Índice de Capitalización del Banco:

(en millones de pesos)	30-06-19	31-05-19	30-04-19
Capital Neto	6,095	6,182	6,307
<i>Activos en Riesgo de Mercado</i>	5,507	5,960	6,030
<i>Activos en Riesgo de Crédito</i>	12,396	13,433	12,323
<i>Activos en Riesgo Operacional</i>	4,236	2,488	2,447
Activos en Riesgo Totales	22,139	21,881	20,800
<i>Capital Neto / Activos en Riesgo de Crédito</i>	49.17%	46.02%	51.18%
Capital Neto / Activos en Riesgos Totales	27.53%	28.25%	30.32%

Incluye el último cómputo validado por Banxico a la fecha de emisión de este reporte. El Banco obtuvo la categoría I dentro de las alertas tempranas a que se refiere el artículo 220 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la CNBV.

Dividendos

Durante el segundo trimestre de 2019 el Banco decretó dividendos por un importe de \$125 millones de pesos. Este es el primero de tres decretos que se realizarán durante el ejercicio de 2019 por un total acumulado de \$400 millones de pesos derivado a que la entidad cuenta con un sólido índice de capitalización, el segundo pago de dividendos está programado para el mes de agosto.

Es importante señalar que diversos elementos son considerados para el decreto de dividendos, los cuales incluyen los límites de posición cambiaria, límites de admisión de pasivos en moneda extranjera, límites de diversificación de operaciones activas y pasivas y el Índice de Capitalización, entre otros.

Control Interno

Las actividades del Banco se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo cuya sede radica en la ciudad de Londres, así como por la normatividad vigente en México.

El establecimiento cuenta con una estructura organizacional que ha permitido el desarrollo y expansión del Banco, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados del Banco observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las políticas y procedimientos generales del Banco, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilan el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgos. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo.

El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgos, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de Auditoría y Comité de Prácticas Societarias
Comité de Administración Integral de Riesgos
Comité de Comunicación y Control
Comité de Remuneración

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias del Banco se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable del Banco se ha estructurado con un catálogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

- a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.
- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.
- c) Dar seguimiento a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

Aportaciones al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)

La Ley de Protección al Ahorro Bancario, entre otros preceptos, establece la creación del IPAB, que pretende un sistema de protección al ahorro bancario a favor de las personas que realicen cualquiera de los depósitos garantizados, y regula los apoyos financieros que se otorguen a las instituciones de banca múltiple para el cumplimiento de este objetivo. De acuerdo a dicha Ley, el IPAB garantiza los depósitos bancarios de los ahorradores hasta 400,000 UDIS (\$2,503 y \$2,504 miles de pesos al 30 de junio de 2019 y 31 de marzo de 2018, respectivamente) por ahorrador por institución. El Banco reconoce en resultados del ejercicio las aportaciones obligatorias al IPAB.

Atentamente,

Pedro Tejero
Director General

Gerardo Hernández
Contador

Víctor M. Ramírez
Contralor

Mariana Benítez
Auditor Interno

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.