

De conformidad con lo establecido en el artículo 180 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a continuación se presenta el reporte de los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de **Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Barclays México** (el “banco”) por el periodo comprendido del 1° de enero al 30 de junio de 2015.

Los siguientes son los resultados del Banco durante el primer y segundo trimestre de 2015:

Cuadro 1:

(millones de pesos)

Concepto	Mar-15	Jun-15	Segundo Trimestre 2015
Margen Financiero	\$1	\$16	\$14
Comisiones Pagadas	\$8	\$18	\$10
Intermediación	\$415	\$486	\$71
Gastos Admón.	\$149	\$311	\$162
Otros Ingresos/Gastos	\$133	\$253	\$121
Impuestos Causados	\$437	\$415	-\$22
Impuestos Diferidos	\$242	\$202	-\$40
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$197</b>	<b>\$213</b>	<b>\$16</b>

Cuadro 2:

(millones de pesos)

Concepto	Primer Trimestre 2015	Segundo Trimestre 2015	Variación
Margen Financiero	\$1	\$14	\$13
Comisiones Pagadas	\$8	\$10	\$2
Intermediación	\$415	\$71	-\$343
Gastos Admón.	\$149	\$162	\$13
Otros Ingresos/Gastos	\$133	\$121	-\$12
Impuestos Causados	\$437	-\$22	-\$459
Impuestos Diferidos	\$242	-\$40	-\$283
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$197</b>	<b>\$16</b>	<b>-\$181</b>

Cuadro 3:

(millones de pesos)

Concepto	Mar-14	Jun-14	Segundo Trimestre 2014
Margen Financiero	\$9	\$5	-\$4
Comisiones Pagadas	\$7	\$16	\$9
Intermediación	\$295	\$654	\$359
Gastos Admón.	\$91	\$216	\$125
Otros Ingresos/Gastos	\$49	\$88	\$39
Impuestos Causados	\$45	\$182	\$137
Impuestos Diferidos	\$15	\$6	-\$9
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$224</b>	<b>\$339</b>	<b>\$115</b>

Cuadro 4:

(millones de pesos)

Concepto	Segundo Trimestre 2014	Segundo Trimestre 2015	Variación
Margen Financiero	-\$4	\$14	\$18
Comisiones Pagadas	\$9	\$10	\$1
Intermediación	\$359	\$71	-\$288
Gastos Admón.	\$125	\$162	\$37
Otros Ingresos/Gastos	\$39	\$121	\$81
Impuestos Causados	\$137	-\$22	-\$159
Impuestos Diferidos	-\$9	-\$40	-\$31
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$115</b>	<b>\$16</b>	<b>-\$99</b>

Comparando los resultados del primer con el segundo trimestre de 2015 (Cuadro 2) podemos observar que la ganancia del Banco fue menor en \$181 millones de pesos, al pasar de una utilidad de \$197 millones de pesos a una pérdida de \$16 millones de pesos, lo que representa un incremento del 92%.

Es relevante hacer mención que dicha variación tiene diferentes componentes, unos de ganancia y otros de pérdida. Con respecto del margen financiero se observó un incremento de \$13 millones de pesos explicado por el incremento de tasas hacia el segundo trimestre de 2015 favoreciendo la toma de posiciones en ese periodo a diferencia del primer semestre en el que se observaron bajas en las tasas de interés disminuyendo al mínimo las posiciones en bonos. Adicionalmente, las comisiones pagadas a brokers aumentaron \$2 millones de pesos explicado por un mayor volumen de transacciones durante el segundo trimestre de 2015.

Con respecto del resultado por intermediación durante el segundo trimestre de 2015 disminuyó en \$343 millones de pesos obteniendo una ganancia por \$71 explicada por la utilidad obtenida en terminaciones anticipadas y utilidades no realizadas como resultado de las variaciones del tipo de cambio y tasas de interés.

Los Gastos de Administración fueron mayores en \$13 millones de pesos durante el segundo trimestre de 2015, explicado principalmente por la cancelación del exceso en la provisión de compensación variable a los empleados del año anterior durante el primer trimestre de 2015, factores que son considerados en la facturación de servicios recibidos de partes relacionadas.

El rubro de Otros Ingresos fue mayor para el segundo trimestre de 2015 en \$12 millones de pesos, explicado por ingresos asociados a la participación del equipo de Fusiones y Adquisiciones en colocaciones y asesorías.

El efecto para el segundo trimestre de 2015 en Impuestos Diferidos fue un egreso de \$40 millones de pesos (mayores partidas activas que se realizarán en periodos futuros) y de gasto en el impuesto corriente asociado a ganancias realizadas principalmente por terminaciones anticipadas de operaciones financieras derivadas por un importe de \$22 millones de pesos.

Ahora bien, comparando los resultados del segundo trimestre de 2015, contra los del mismo periodo del año anterior (Cuadro 4), el banco obtuvo una disminución en la utilidad de \$99 millones de pesos al pasar de una utilidad de \$115 millones de pesos a \$16 millones. Los principales factores fueron, un aumento de \$18 millones de pesos en el margen financiero por el aumento en tasas y el entorno favorable para la toma de posiciones de bonos, detonado por el fortalecimiento de la economía de los Estados Unidos de América y la volatilidad en la zona Euro ligada a la crisis griega durante el segundo trimestre de 2015, mientras que durante 2014 y el primer trimestre de 2015 las tasas de interés se mantuvieron muy bajas por lo que la estrategia fue la de disminuir al máximo las posiciones en bonos, así mismo se observó una disminución de \$288 millones de pesos en el resultado por intermediación explicado por menores utilidades no realizadas ligadas a la variación en el tipo de cambio y por el mayor volumen de terminaciones anticipadas de operaciones financieras derivadas durante el segundo trimestre de 2015, así como un aumento en los Gastos de Administración de \$37 millones de pesos explicado por la cancelación del exceso de la provisión de la compensación variable de años anteriores durante el segundo trimestre de 2014 y que para 2015 la cancelación del

exceso fue realizada en el primer trimestre. La variación en el rubro de otros ingresos/gastos se explica por los ingresos obtenidos por el equipo de fusiones y adquisiciones durante el segundo trimestre de 2015 por concepto de participación en colocaciones y servicios de asesoría. El impuesto causado presentó una variación de \$159 millones de gasto explicado por la terminación anticipada de operaciones derivadas que generaron utilidades realizadas y por \$31 millones de pesos de impuesto diferido pasivo generado por la utilidad fiscal en valuación de operaciones derivadas.

Resulta conveniente mencionar que en lo que se refiere a la volatilidad de la paridad cambiaria del peso frente al dólar, el tipo de cambio pasó de 15.2647 al cierre del primer trimestre a 15.6854 al cierre del segundo trimestre de 2015. El tipo de cambio promedio del trimestre fue de 15.3297 llegando a tocar niveles máximos de 15.6958 y mínimos de 14.8003.

Cabe destacar, que el Resultado por Intermediación, se compone por los resultados por valuación a valor razonable y el resultado por compraventa de inversiones en valores, divisas y derivados. Igualmente es importante señalar, que las estrategias del negocio comprenden indistintamente operaciones cambiarias derivadas (Forwards) y de compraventa de divisas (FX Spots), mismas que a pesar de ser diferenciadas en los criterios contables de la CNBV, para efectos de análisis se consideran juntas.

Es necesario comentar que el Banco no ha tenido liquidaciones en efectivo en operaciones de préstamo de valores.

### **Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital**

El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México y banca comercial.

Balance General

**COMPARATIVO BALANCE**

<b>Activos</b>	<b>Mar-15</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Variación</b>
Disponibilidades	9,032	13,886	\$4,854
Cuentas de Margen	26	44	\$18
Inversiones en Valores	20,165	13,516	-\$6,648
Deudores por Reporto	-	-	\$0
Préstamo de valores	-	-	\$0
Derivados	16,003	14,392	-\$1,611
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	11,044	12,676	\$1,633
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (neto)	21	21	\$0
Impuestos Diferidos (neto)	632	592	-\$40
Otros Activos	1,282	1,264	-\$18
<b>Total Activo</b>	<b>58,204</b>	<b>56,391</b>	<b>-\$1,813</b>
<b>Pasivo</b>			
Captación Tradicional	-	-	\$0
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	-	-	\$0
Valores Asignados por Liquidar	4,415	5,088	\$673
Acreedores por Reporto	-	-	\$0
Préstamo de Valores	-	-	\$0
Colaterales vendidos o dados en garantía	6,688	3,619	-\$3,069
Derivados	22,150	21,225	-\$926
Otras Cuentas por Pagar	20,545	22,037	\$1,492
Impuestos Diferidos (neto)	-	-	\$0
<b>Total de Pasivo</b>	<b>53,798</b>	<b>51,968</b>	<b>-\$1,830</b>
	<b>Mar-15</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Variación</b>
<b>Capital</b>			
Capital Contribuido	2,614	2,614	\$0
Reserva de capital	134	198	\$64
Resultado de ejercicios anteriores	1,461	1,398	-\$63
Resultado neto	197	213	\$16
<b>Capital Contable</b>	<b>4,406</b>	<b>4,423</b>	<b>\$17</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>58,204</b>	<b>56,391</b>	<b>-\$1,813</b>

Al cierre del segundo trimestre del 2015, el Balance General del Banco fue de \$56,391 millones de pesos, conformados como sigue: Inversiones en Valores \$13,516 millones de pesos integradas principalmente por valores del Gobierno Mexicano. Derivados \$14,392 millones de pesos (Swaps, Forwards, Opciones). Cuentas por Cobrar \$12,676 conformado principalmente por las cuentas liquidadoras de operaciones de compra venta fecha-valor de valores.

En comparación con el primer trimestre del año, el Balance disminuyó en un 3.12% principalmente por un aumento en los rubros de Disponibilidades (\$4,854), otras cuentas por cobrar (\$1,633), Valores asignados por liquidar (\$673) y otras cuentas por pagar (\$1,492), sin embargo, hubieron partidas que disminuyeron tales como, Inversiones en valores (\$6,648), Derivados activos (\$1,611) Colaterales vendidos o dados en garantía (\$3,064), y Derivados pasivos (\$926) estas variaciones se explican principalmente por el decremento en la posición de Bonos para el cierre del trimestre, las cuentas por cobrar y por pagar por operaciones pendientes de liquidar al cierre así como un decremento de operaciones financieras derivadas al cierre de junio.

Al cierre del segundo trimestre de 2015, el Banco no tiene adeudos fiscales.

## Capital

Al cierre del segundo trimestre del 2015, el Banco tiene la siguiente composición en su capital contable:

<b>Capital</b>			
Capital Contribuido	2,614	2,614	\$0
Reserva de capital	134	198	\$64
Resultado de ejercicios anteriores	1,461	1,398	-\$63
Resultado neto	197	213	\$16
<b>Capital Contable</b>	<b>4,406</b>	<b>4,423</b>	<b>\$17</b>

Al cierre del ejercicio no se tenía comprometida ninguna inversión relevante del capital.

Esta es la situación del Índice de Capitalización del Banco:

(en millones de pesos)	30-04-15	31-05-15	30-06-15
<b>Capital Neto</b>	<b>4,129</b>	<b>4,242</b>	<b>4,273</b>
<i>Activos en Riesgo de Mercado</i>	11,625	13,347	13,232
<i>Activos en Riesgo de Crédito</i>	11,283	11,508	11,216
<i>Activos en Riesgo Operacional</i>	2,929	2,962	2,997
<b>Activos en Riesgo Totales</b>	<b>25,837</b>	<b>27,817</b>	<b>27,445</b>
<i>Capital Neto / Activos en Riesgo de Crédito</i>	36.60%	36.86%	38.10%
<b>Capital Neto / Activos en Riesgos Totales</b>	<b>15.98%</b>	<b>15.25%</b>	<b>15.57%</b>

Incluye el último cómputo validado por Banxico a la fecha de emisión de este reporte. El Banco obtuvo la categoría I dentro de las alertas tempranas a que se refiere el artículo 220 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la CNBV.

## Dividendos

Durante el segundo trimestre de 2015 el Banco no decretó dividendos.

Es importante señalar, que diversos elementos son considerados para el eventual decreto de dividendos, los cuales incluyen los límites de posición cambiaria, límites de admisión de pasivos en moneda extranjera, límites de diversificación de operaciones activas y pasivas y el Índice de Capitalización entre otros.

Por el momento, no está en los planes de la Administración el decretar dividendos en un futuro cercano.

## **Control Interno**

Las actividades del Banco se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo y que su sede radica en la ciudad de Londres y por la normatividad vigente en México.

El establecimiento de una estructura organizacional, que ha permitido el desarrollo y expansión del Banco, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas, con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados del Banco observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las políticas y procedimientos generales del Banco, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilan el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgo. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo. El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo, la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgo, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de auditoría  
Comité de administración integral de riesgos  
Comité de comunicación y control  
Comité ejecutivo

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias del Banco se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable del Banco se ha estructurado con un catálogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.

- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.
- c) Dar seguimiento a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

### **Aportaciones al Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB)**

La Ley de Protección al Ahorro Bancario, entre otros preceptos, establece la creación del IPAB, que pretende un sistema de protección al ahorro bancario a favor de las personas que realicen cualquiera de los depósitos garantizados, y regula los apoyos financieros que se otorguen a las instituciones de banca múltiple para el cumplimiento de este objetivo. De acuerdo a dicha Ley, el IPAB garantiza los depósitos bancarios de los ahorradores hasta 400,000 UDIS (\$2,110 y \$2,119 miles de pesos al 30 de junio y 31 de marzo de 2015, respectivamente) por ahorrador por institución. El Banco reconoce en resultados del ejercicio las aportaciones obligatorias al IPAB.

Atentamente,

Pedro Tejero  
Director General

Juan C. Altamirano  
Director de Finanzas

José Arturo Álvarez  
Contralor

José Ugarte  
Auditor Interno

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente informe, la cual a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente la situación del Banco.