

Notas a los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2013

Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.

Millones de Pesos, excepto número de acciones

MERCADO OBJETIVO Y MISION DE LA INSTITUCIÓN

La presencia de Barclays en México es parte de la estrategia de crecimiento a largo plazo de los negocios de Barclays PLC globalmente dentro de un distintivo modelo de negocio, su base es la constante relación con el cliente el cual requiere experiencia en la identificación y solución en las oportunidades de inversión. Barclays destaca el trabajo en equipo, y la transparencia en todo lo que hace.

Barclays México tiene como estrategia de negocio desarrollar una relación muy cercana con clientes que necesitan soluciones y experiencia en identificar oportunidades financieras para sus negocios. Para esto el banco cuenta con un equipo de expertos en las áreas de banca de inversión, tesorería, asesoría en emisión de deuda, etc.

El banco inicio sus actividades en junio del 2006.

SUBSIDIARIAS

Grupo Financiero Barclays México, S. A. de C. V. (Grupo) se constituyó el 02 de enero de 2006 y es subsidiaria de Barclays Bank PLC.

La principal actividad del Grupo es actuar como tenedora de las acciones de las empresas mencionadas a continuación y realizar toda clase de operaciones financieras y/o bursátiles relacionadas con la compraventa y tenencia de acciones, en los términos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras (LRAF) y de las demás leyes aplicables. Grupo no tiene empleados y todos los servicios de asesoría contable, legal y financiera le son proporcionados por una parte relacionada.

Tenencia Accionaria

	<u>Actividad</u>	<u>Participación (%)</u>
Barclays Bank México, S.A.	Institución de crédito	96.60
Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	Intermediación bursátil	100
Servicios Barclays, S.A. de C.V.	Empresa de servicios	100

Utilidad (Perdida) Neta por Subsidiaria	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Millones de Pesos al 31 de Marzo de 2013			-	-	-
Barclays Bank México	132.878	195.072	312.124	503.72	115.21
Barclays Capital Casa de Bolsa	9.888	18.692	26.605	38.473	14.806
Servicios Barclays	1.422	-1.189	1.318	-3.701	0.731
	144.188	212.575	340.047	538.492	130.747

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

El Banco (principal subsidiaria del Grupo) cumple las siguientes normas y límites para fines de operaciones en moneda extranjera, los cuales establecen la reglamentación de Banxico:

- i. La posición corta o larga en dólares estadounidenses (Dls.) debe ser equivalente a un máximo del 15% del capital básico del Banco.
- ii. La posición por divisa no debe exceder del 2% del capital neto, con excepción del dólar o divisas referidas a esta moneda, que podría ser hasta del 15%.
- iii. La admisión de pasivos en moneda extranjera no deberá exceder del 183% del capital básico del Banco, calculado al tercer mes inmediato anterior al mes de que se trate.
- iv. El régimen de inversión de las operaciones en moneda extranjera exige mantener un nivel mínimo de activos líquidos, de acuerdo con la mecánica de cálculo establecida por Banxico, en función del plazo por vencer de las operaciones en moneda extranjera.

Al 31 de Marzo de 2013 el Banco tenía activos y pasivos monetarios en dólares, a saber:

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Activos	2,387.76	2,671.85	4,148.74	4,346.53	4,417.33
Pasivos	2,366.44	2,658.74	4,142.18	4,322.95	4,403.44
Posición neta larga (corta)	21.32	13.10	6.55	23.58	13.89

Al 31 de Marzo de 2013 el tipo de cambio fijado por Banxico fue de \$12.3612 por dólar.

DISPONIBILIDADES

El rubro de disponibilidades del Grupo se integra como se muestra a continuación:

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Caja	0.015	0.015	0.020	0.019	0.020
Banxico - neto	2.254	0.542	0.970	5.000	145.098
Deposito otras entidades	146.363	270.686	130.212	1,098.000	140.115
Divisas a entregar	-	-	-	97.000	-
Disponibilidades Restringidas	536.972	1,099.145	1,853.065	200.000	1,428.657
	685.604	1,370.388	1,984.267	1,206.019	1,713.891

Las disponibilidades restringidas obedecen al depósito de regulación monetaria constituido con Banxico y que devenga una tasa de fondeo bancario, al Fondo de Compensación constituido con la CCV, y a las divisas adquiridas, cuya liquidación sea en un plazo máximo de dos días hábiles posteriores a la fecha de concertación.

INVERSIONES EN VALORES

La posición en títulos para negociar es como se muestra a continuación:

<u>Títulos para negociar:</u>	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
CETES	2,000	4,019	1,355	635	3,978
	-	-		-	-
BPAS			149		
UMS	-	-	-	-	-
UDI Bonos	4,776	2,444	3,608	933	1,376
BOHRIS	439	449	398	384	390
BONOS	8,872	3,276	4,362	5,445	7,198
		-	-		-
CBIC	77			170	
BONDES	-	-	-	-	-
	16,164	10,189	9,872	7,567	12,943

La posición en Inversiones en Valores está clasificada como títulos para negociar de acuerdo a la intención de la tesorería en el momento de la adquisición.

VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
CETES	-	-	328	259	297
BPAS	-	-	149	-	-
MBONO	4,285	5,141	2,114	3,010	3,510
UMS	-	-	-	-	-
UDIBONO	353	661	956	238	44
BONOS	-	-	-	-	-
CBIC	-	-	-	170	
Total	4,638	5,802	3,547	3,677	3,851

OPERACIONES DE REPORTO

El Banco había realizado las operaciones en reporto que se detallan a continuación:

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
<u>Venta de títulos en reporto</u>					
Acreeedores por reporto	7,304	5,723	4,119	-	3,657
Total	7304	5723	4119	-	3,657
<u>Compra de títulos en reporto</u>					
Deudores por reporto	435	550	102	679	1,676
Total	435	550	102	679	1,676

El plazo promedio de las operaciones de reporto efectuadas por el Banco en su carácter de reportado y reportador tuvieron un plazo promedio de un día en ambos años y las tasas promedio utilizadas fueron entre 4.47 y 4.49 % en 2012, y de 4.37 y 4.31 en 2013.

De acuerdo al nuevo criterio contable de reportos aplicable a partir de abril 2009, se eliminan los rubros “Títulos a recibir en reporto” por la ventas y “Títulos a entregar en reportos” por las compras. Los títulos en reporto por operaciones de venta se presentan en Inversiones en Valores como títulos restringidos, derivado de que no se transfiere la propiedad y los derechos a la contraparte y los títulos comprados en reporto se presentan en Cuentas de Orden.

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS

Durante el ejercicio el Banco, ha celebrado operaciones con productos derivados a través de contratos swaps, opciones, futuros, forwards, caps y floors que se integran como se muestra a continuación:

Fines de negociación

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
<u>Cross Currency Swaps:</u>					
Valuación activa	16,131	15,685	20,671	21,069	20,490
Valuación pasiva	16,033	15,248	20,096	20,496	19,254
Posición Neta	98	437	574	573	1,236
<u>Interest rates swaps:</u>					
Valuación activa	33,232	32,121	49,559	50,472	48,202
Valuación pasiva	32,961	31,969	49,300	50,548	47,757
Posición neta	271	152	259	-76	445

Opciones:

	643	690	675	719	296
Valuación activa					
Valuación pasiva	648	692	675	693	297
Posición neta	-5	-2	0	26	-1

1T2012 2T2012 3T2012 4T2012 1T2013

Futuros:

Valuación activa	8,219	472	320	580	67
Valuación pasiva	8,219	472	320	580	67
Posición neta	-	-	-	-	-

Forwards:

Valuación activa	32,670	44,397	42,480	43,680	52,052
Valuación pasiva	32,663	44,501	42,074	43,574	51,936
Posición neta	7	-104	407	106	115

Cross currency swaps
(USD-MXN)

Valuación activa	4,640	4,310	9,330	9,205	9,519
Valuación pasiva	4,319	3,826	8,641	8,584	8,815
	321	484	689	620	704

Cross currency swaps
(MXV-MXN)

Valuación activa	9,059	8,849	8,960	9,467	8,432
Valuación pasiva	8,510	8,061	8,100	8,611	7,522
	548	788	860	856	910

Cross currency swaps
(MXV-USD)

Valuación activa	2,432	2,526	2,381	2,397	2,539
Valuación pasiva	3,204	3,361	3,355	3,301	2,917
	-771	-835	-974	-903	-378

Interest rates swaps (TIIE)

Valuación activa	30,115	29,747	30,532	31,115	30,454
Valuación pasiva	29,928	29,473	30,197	30,883	30,127
	186	274	335	232	327

Interest rates swaps
(LIBOR)

Valuación activa	3,117	2,374	19,027	19,356	17,748
Valuación pasiva	3,032	2,496	19,103	19,664	17,630

	85	-122	-76	-308	118
Posición Neta Swaps	369	589	833	497	1,681
	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
<u>Options (TASA)</u>					
Valuación activa	1	1	1	0	0
Valuación pasiva	6	3	1	1	1
	-5	-2	0	-1	-1
<u>Options (FX)</u>					
Valuación activa	421	590	370	357	94
Valuación pasiva	421	590	370	330	94
	0	0	0	27	0
<u>Options (Equity)</u>					
Valuación activa	221	99	304	362	201
Valuación pasiva	221	99	304	362	201
	0	0	0	0	0
Posición Neta Opciones	-5	-2	0	26	-1
<u>Futures (BONOS)</u>					
Valuación activa	8,219	472	320	580	67
Valuación pasiva	8,219	472	320	580	67
Posición Neta Futuros	-	-	-	-	-
<u>Forwards (USD-MXN)</u>					
Valuación activa	32,565	44,397	42,480	43,644	52,052
Valuación pasiva	32,540	44,501	42,074	43,538	51,937
	25	-104	407	106	115
<u>Forwards (Bond)</u>					
Valuación activa	-	-	-	36	109
Valuación pasiva	-	-	-	36	109
	-	-	-	-	-
Posición Neta Forwards	25	-104	407	106	115
<u>Forwards Rate Agreement (MXN-MXN)</u>					
Valuación activa	105	-	-	-	-

Valuación pasiva	123	-	-	-	-
Posición Neta FRA'S	-18	-	-	-	-

Las operaciones con derivados que realizó el Banco con fines de negociación constituyen swaps de divisas y de tasa de interés, opciones de tasa de interés, de tipo de cambio y de índices así como futuros de Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), bonos y Cetes, y contratos adelantados de tasas de interés, títulos gubernamentales y DLS.

Los valores nominales (nocionales) reflejan el volumen de actividad; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor de mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes.

Las operaciones con derivados que realiza la institución son de negociación y constituyen swaps, opciones, futuros, forwards, caps y floor los cuales tienen vencimientos entre 2012 y 2031.

CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre de Marzo de 2013 ninguna de las empresas del Grupo tiene operaciones Crediticias.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Deudores por liquidación de operaciones en inversiones en valores	3,901	5,781	3,595	2,474	3,580
Deudores por liquidación de operaciones en compraventa de divisas	-	-	-	-	-
Deudores por liquidación de operaciones en derivados	40	8	-	-	-
Impuestos a favor	6	7	8	9	7
Otros adeudos	15	47	161	27	157
Total	3,961	5,844	3,764	2,510	3,745

MOBILIARIO Y EQUIPO

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Gastos de instalación	12	12	12	11	11
Equipo de transporte	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo	35	35	37	34	34

Amortización acumulada	-17	-18	-19	-16	-17
Total	30	29	30	29	28

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Acreeedores por liquidación de operaciones en inversiones en valores	4,426	5,116	2,229	3,353	4,827
Acreeedores por loiquidación de operaciones en divisas	435	1,000	1,632	-	1,240
Acreeedores por loiquidación de operaciones en derivados	26	-	-	-	-
Acreeedores por cuentas de margen	544	956	1,397	990	1,069
Provisiones para obligaciones diversas	14	18	22	82	28
Impuestos por pagar	26	11	13	93	7
Otros acreeedores	48	44	47	10	67
Total	9,096	3,555	5,519	4,528	7,238

CAPTACIÓN

Al cierre de Marzo de 2013 el Banco no tiene captación.

Al cierre de Marzo de 2013, el Grupo Financiero, específicamente el Banco, no tiene operaciones Crediticias y de Captación en Depósitos de disponibilidad inmediata y depósitos en mercado de dinero, así como Préstamos interbancarios, por lo que la información correspondiente a estos rubros obligada a publicar de acuerdo a lo mencionado en la Circular Única para Instituciones de Banca Múltiple y en los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros no aplica.

CAPITAL CONTABLE

En Asamblea General Extraordinaria, celebrada el 31 de Marzo de 2010, los accionistas acordaron incrementar el capital social en su parte variable en \$989, mediante aportaciones en efectivo. Después del incremento anterior, el capital social al 30 de septiembre se integra como sigue:

<u>Descripción</u>	<u>Número de Acciones</u>	<u>Importe</u>
Acciones de la Serie "F" de Barclays Bank PLC	2,138,806,220	\$2,138.806
Acciones de la Serie "B" de Barclays Group Holding Limited	1	-
Capital social pagado histórico	2,138,806,221	\$2,138.806
Incremento por actualización		73.668
Capital social al 31 de Marzo de 2013		<u>2,212.474</u>

De acuerdo con los estatutos del Grupo, las acciones de la Serie “F” únicamente podrán ser adquiridas por Barclays Bank PLC, y las acciones de la Serie “B” serán de libre suscripción; ambas confieren a sus tenedores los mismos derechos y deben pagarse íntegramente en efectivo al momento de su suscripción.

De conformidad con la Ley, no podrán participar en forma alguna en el capital social de las sociedades controladoras de grupos financieros y/o en sus subsidiarias, personas morales extranjeras que ejerzan funciones de autoridad.

Al 31 de Marzo de 2013 las subsidiarias del Grupo no han pagado dividendos

Las utilidades retenidas de las subsidiarias no podrán distribuirse a los accionistas del Grupo hasta que los dividendos no sean decretados y cobrados.

El capital mínimo suscrito y pagado del Banco es el equivalente en moneda nacional al valor de 90 millones de UDI, mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

Para cumplir el capital mínimo el Banco podrá considerar el capital neto con que cuenten conforme a lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley. El capital neto en ningún momento podrá ser inferior al capital mínimo.

El capital mínimo suscrito y pagado que la Casa de Bolsa debe tener es el equivalente en moneda nacional al valor de tres millones de UDI; mismo que a la fecha de los estados financieros está cubierto.

El Banco mantiene un capital neto en relación con los riesgos de mercado, de crédito y operacional en que incurre en su operación, y que no es inferior a la suma de los requerimientos de capital por dichos tipos de riesgo, en términos de las reglas para los requerimientos de capitalización de las instituciones de banca múltiple, emitidas por la SHCP.

MARGEN FINANCIERO

Los intereses del margen financiero se integran a continuación:

	<u>1T 2012</u>	<u>2T 2012</u>	<u>3T 2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Ingresos por intereses					
Disponibilidades	1.912	4.286	6.172	8.393	2.888
Inversiones en valores	64.378	129.651	168.525	204.907	32.844
Cu	<u>1T2012</u>	<u>2T 2012</u>	<u>3T 2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Re Resultado por compraventa					
Inversiones en valores	6.252	131.313	176.000	131.313	-
Derivados	205.247	155.937 83.944	488.000	252.005 83.944	1,165.000
Gas Divisas	75.427	30.841	66.000	30.841	9.324
D			-		
D	286.926	246.098	246.000	246.098	1,144.112
Re Resultado por valuación a valor razonable					
Pt Inversiones en valores	35.513	63.373	23.000	63.373	131.000
Derivados	-	-	-	-	-
Divisas	163.678	33.972	722.000	33.972	1,067.000
	14.444	36.830	73.000	36.830	24.784
	-	-	-	-	-
	113.721	66.231	818.000	66.231	911.216
RESL					
	Total				
El res	173.206	312.329	572.000	312.329	232.896

	<u>1T2012</u>	<u>2T 2012</u>	<u>3T 2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Resultado por compraventa					
Inversiones en valores	6.252	131.313	176.000	131.313	30.212
Derivados	205.247	83.944	488.000	83.944	1,165.000
Divisas	75.427	30.841	66.000	30.841	9.324
	-	-	-	-	-

	286.926	246.098	246.000	246.098	1,144.112
Resultado por valuación a valor razonable					
Inversiones en valores	35.513	63.373	23.000	63.373	131.000
Derivados	-	-	-	-	-
Divisas	163.678	33.972	722.000	33.972	1,067.000
	14.444	36.830	73.000	36.830	24.784
	-	-	-	-	-
	113.721	66.231	818.000	66.231	911.216
Total	173.206	312.329	572.000	312.329	232.896

GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION

Los gastos de administración se integran como sigue:

	<u>1T2012</u>	<u>2T2012</u>	<u>3T2012</u>	<u>4T2012</u>	<u>1T2013</u>
Beneficios directos de corto plazo	46.021	92.226	149.787	179.291	67.673
Costo neto del periodo derivado de beneficios directos de corto plazo	-	-	-	13.375	-
Honorarios	2.979	5.604	8.056	15.374	3.448
Rentas	1.814	3.635	5.000	7.000	2.000
Gastos de promoción y publicidad	-	0.265	-	0.093	0.028
Aportaciones al IPAB	-	0.024	-	-	-
Impuestos y derechos diversos	12.995	20.976	32.469	46.432	14.806
Gastos no deducibles	5.780	6.984	7.266	22.805	7.074
Gastos en tecnología	1.932	3.119	4.298	6.553	1.821
Depreciaciones	0.918	1.828	3.299	4.399	1.047
Amortizaciones	0.192	0.394	0.585	0.768	0.192
Otros gastos de administración	40.095	180.301	127.245	171.591	40.667
Total	112.726	315.356	338.005	467.681	138.756

El paquete de compensación incluye los siguientes componentes; salario base, bono por desempeño, prestaciones y beneficios, aguinaldo, prima vacacional, fondo de ahorro, vales de despensa, seguro de vida y seguro de gastos médicos mayores y menores.

Aspectos Fiscales

Barclays Bank México, S.A.

Impuesto sobre la Renta (ISR)

- i. Al 31 de marzo de 2013 el Banco determinó una pérdida fiscal de \$1,682. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.
- ii. El 7 de diciembre de 2009 fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la LISR, en el cual se establece, entre otros, que la tasa del ISR aplicable para los ejercicios fiscales de 2010 a 2012 será del 30%, para 2013 del 29% y para 2014 del 28%. Se mantienen las mismas tasas durante el ejercicio fiscal de 2013 que se venían aplicando durante 2012, de acuerdo a la Ley de Ingresos de la Federación de 2013 publicada el 17 de diciembre de 2012. Asimismo, el 15 de noviembre de 2010 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2011, mediante la cual se elimina la posibilidad de acreditar el crédito fiscal por deducciones mayores a los ingresos para fines de IETU, contra el ISR causado en el ejercicio en el que se generó el crédito. Se reitera la disposición de acuerdo a la Ley de Ingresos de 2013.
- iii. Al 31 de marzo de 2013 el Banco tiene pérdidas fiscales pendientes de amortizar por un importe de \$67 cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como se muestra a continuación:

<u>Año de la pérdida</u>	<u>Importe histórico</u>	<u>Año de caducidad</u>
2012	\$67	2022

- iv. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, el Banco debe pagar anualmente el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU.

Impuesto empresarial a tasa única (IETU)

- v. Al 31 de marzo de 2013 el Banco determinó un crédito por deducciones mayores a los ingresos de (\$179), por lo que no se determinó IETU a cargo. El resultado fiscal para efectos del IETU difiere del contable, debido principalmente, a que para efectos contables las transacciones se reconocen sobre la base de lo devengado, mientras que para efectos fiscales, éstas se reconocen sobre la base de flujo de efectivo y por aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o fiscal del año.
- vi. El IETU de 2013 se calculó a la tasa del 17.5% (misma tasa para 2012) sobre la utilidad determinada con base en flujos de efectivo; dicha utilidad es determinada a través de disminuir de la totalidad de los ingresos percibidos por las actividades gravadas, las deducciones autorizadas. Al resultado anterior se le disminuyeron los créditos de IETU, según lo establece la legislación vigente, y el efecto de cambio en la tasa en las diferencias temporales ha sido reconocido en ejercicios anteriores.
- vii. Con base en las proyecciones financieras y fiscales se ha determinado que el impuesto que esencialmente pagará el Banco en el futuro será el IETU, por lo que ha reconocido el IETU diferido.
- viii. Al 31 de marzo de 2012 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció IETU diferido se analizan a continuación:

2013

Valuación a mercado de instrumentos financieros:	
-Por operaciones financieras derivadas	\$(1,680)
-Por instrumentos de renta fija	\$236
Provisiones de pasivos	\$841
Deducciones mayores a los ingresos en IETU	\$179
Total base impuesto diferido	(\$424)
Tasa de IETU aplicable	17.5%
IETU diferido activo (pasivo) neto	<u>(\$74)</u>

- ix. Al 31 de marzo de 2013 la Compañía no tiene ningún crédito fiscal por deducciones mayores a los ingresos de ejercicios anteriores.

Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.

Impuesto sobre la Renta (ISR)

- x. Al 31 de marzo de 2013 la Casa de Bolsa determinó una utilidad fiscal de \$18. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.
- xi. El 7 de diciembre de 2009 fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la LISR, en el cual se establece, entre otros, que la tasa del ISR aplicable para los ejercicios fiscales de 2010 a 2012 será del 30%, para 2013 del 29% y para 2014 del 28%. Se mantienen las mismas tasas durante el ejercicio fiscal de 2013 que se venían aplicando durante 2012, de acuerdo a la Ley de Ingresos de la Federación de 2013 publicada el 17 de diciembre de 2012. Asimismo, el 15 de noviembre de 2010 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2011, mediante la cual se elimina la posibilidad de acreditar el crédito fiscal por deducciones mayores a los ingresos para fines de IETU, contra el ISR causado en el ejercicio en el que se generó el crédito. Se reitera la disposición de acuerdo a la Ley de Ingresos de 2013.
- xii. Al 31 de marzo de 2013 la Casa de Bolsa no tiene pérdidas fiscales pendientes de amortizar.
- xiii. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, la Casa de Bolsa debe pagar anualmente el impuesto que resulte mayor entre el ISR y el IETU.
- xiv. La provisión para ISR se analiza a continuación:

2013

ISR causado	\$ (5.39)
ISR diferido	<u>(0.39)</u>
Total provisión	<u>\$ (5.78)</u>

xv. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	<u>2012</u>
Utilidad/pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$20.46
Tasa legal del ISR	<u>30%</u>
ISR a tasa real	6.14
Más (menos):	
Gastos no deducibles	0.18
Deducciones fiscales	(0.93)
Diferencias temporales	<u>0.39</u>
ISR registrado en resultados	<u>5.78</u>
Tasa efectiva de ISR	<u>28.25%</u>

xvi. Con base en las proyecciones financieras y fiscales, se ha determinado que el impuesto que esencialmente pagará la Casa de Bolsa en el futuro será el ISR, por lo que ha reconocido el ISR diferido.

xvii. Al 31 de marzo de 2013 las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	<u>2013</u>
Gastos pagados por anticipado	\$ (0.86)
Valuación de instrumentos de renta fija	0.04
Valor fiscal de los activos	<u>0.36</u>
	0.46
Tasa de ISR aplicable	<u>30%</u>
ISR diferido activo (pasivo)	\$ (0.13)
ISR diferido diciembre 2012 activo (pasivo)	<u>0.26</u>
	<u>0.39</u>

Impuesto empresarial a tasa única (IETU)

xviii. Al 31 de marzo de 2013 la Casa de Bolsa determinó una utilidad de \$17, sin embargo, el ISR fue mayor por lo que se provisionó este último impuesto. El resultado fiscal para efectos del IETU difiere del contable, debido principalmente, a que para efectos contables las transacciones se reconocen sobre la base de lo devengado, mientras que para efectos fiscales, éstas se reconocen sobre la base de flujo de efectivo y por aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o fiscal del año.

xix. El IETU de 2013 se calculó a la tasa del 17.5% (misma tasa para 2012) sobre la utilidad determinada con base en flujos de efectivo; dicha utilidad es determinada a través de disminuir de la totalidad de los ingresos percibidos por las actividades gravadas, las deducciones autorizadas. Al resultado anterior se le disminuyeron los créditos

de IETU, según lo establece la legislación vigente, y el efecto de cambio en la tasa en las diferencias temporales ha sido reconocido en ejercicios anteriores.

- xx. Al 31 de marzo de 2013 la Compañía no tiene ningún crédito fiscal por deducciones mayores a los ingresos de ejercicios anteriores.

EVENTOS SUBSECUENTES

No existen eventos subsecuentes a reportar.

CONVENIO DE RESPONSABILIDADES

El Grupo mantiene un convenio de responsabilidades mediante el cual se establece que responderá ilimitadamente ante el cumplimiento de las obligaciones a cargo de sus subsidiarias, así como por pérdidas que, en su caso, llegaran a tener de acuerdo con los requerimientos de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

Conforme a este convenio:

- El Grupo responde solidaria e ilimitadamente del cumplimiento de las obligaciones a cargo del Banco y demás entidades financieras integrantes del Grupo, correspondientes a las actividades que, conforme a las disposiciones aplicables, le sean propias a cada una de ellas, aún respecto de aquellas contraídas por dichas entidades con anterioridad a su integración al Grupo.
- El Grupo responde ilimitadamente por las pérdidas de todas y cada una de dichas entidades. En el evento de que el patrimonio del Grupo no fuere suficiente para hacer efectivas las responsabilidades que, respecto de las entidades financieras integrantes del Grupo se presenten de manera simultánea, dichas responsabilidades se cubren, en tercer término, respecto del Banco y, posteriormente, a prorrata respecto de las demás entidades integrantes del Grupo hasta agotar el patrimonio del Grupo.

DIVERSIFICACION DE OPERACIONES ACTIVAS

De conformidad con las reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito, publicadas en el diario oficial de la federación de fecha 22 de octubre de 2012, se informa que al 31 de Marzo de 2013 las operaciones de riesgo crediticio no presentan exceso en relación a los límites permitidos para la institución.

Al 31 de Marzo de 2013, el monto de financiamiento de los tres principales deudores se encuentra dentro del límite establecido y asciende a \$2,831 millones, dicho consumo corresponde a un 99.84% en relación al límite y se integra como sigue:

	<u>1T2013</u>
Deudor 1	439
Deudor 2	169
Deudor 3	143
	<hr/> 751

FUENTES DE LIQUIDEZ

El Banco cuenta con las siguientes fuentes de fondeo:

- Capital Propio
- Reportos
- Línea de sobregiro con Banco de México.

POLITICA DE DIVIDENDOS

La sociedad no tiene establecida una política para el reparto de dividendos. Conforme a los resultados de la propia Sociedad, el Consejo de Administración podrá proponer a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas respecto al decreto del pago de dividendos.

Durante el tercer trimestre de 2012 el Banco no decretó dividendos.

Es importante señalar, que diversos elementos son considerados para el eventual decreto de dividendos, los cuales incluyen los límites de posición cambiaria, límites de admisión de pasivos en moneda extranjera, límites de diversificación de operaciones activas y pasivas, el Índice de Capitalización.

Por el momento, no está en los planes de la Administración el decretar dividendos en un futuro cercano.

POLITICA DE LA TESORERIA

Las actividades de la tesorería del banco se rigen de acuerdo a lo establecido en los siguientes puntos:

- a) En cumplimiento a lo establecido en la regulación emitida por las diversas autoridades del sistema financiero para las instituciones bancarias. Tal es el caso de lineamientos referentes a operaciones activas y pasivas, reglas contables, coeficientes de liquidez, encajes regulatorios, capacidades de los sistemas de pago, etc.
- b) Límites internos de riesgo de mercado, de liquidez y de crédito. Los límites marcan la pauta de la gestión de activos y pasivos del banco en lo referente al riesgo de mercado y de liquidez derivado, así como los límites referentes al riesgo de contraparte.
- c) Apego a los lineamientos que marcan los contratos estándar de carácter local e internacional referentes a las diversas transacciones que se realizan en los mercados.
- d) Actuar siempre de acuerdo a las sanas prácticas de mercado.
- e) Estrategias planteadas en los comités internos del banco.

f) Actuando conforme a lo establecido en los procedimientos operativos de la institución.

CONTROL INTERNO

Las actividades de la institución se regulan por una serie de lineamientos establecidos por Barclays Bank PLC, institución tenedora de Grupo y que su sede radica en la ciudad de Londres y por la normatividad vigente en México.

El establecimiento de una estructura organizacional, que ha permitido el desarrollo y expansión de la institución, con funciones y responsabilidades de cada dirección delimitadas, con el fin de optimizar la realización de las actividades de gestión.

Los empleados de la institución observan las directrices que contienen los Manuales, el Código General de Conducta y otros documentos internos de gestión.

La estructura comprende la integración de un Consejo de Administración, bajo el cual se establecen los objetivos, las políticas y procedimientos generales de la institución, la designación de directivos, así como la integración de comités que vigilaran el desarrollo de sus actividades.

En cumplimiento a lo establecido por circulares emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Consejo de Administración acordó la constitución del Comité de Administración Integral de Riesgo. Este comité sesiona mensualmente y vigila que las operaciones se ajusten a lo establecido y aprobado por el Consejo. El Comité a su vez delega en la Unidad de Administración Integral de Riesgo, la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgo, asimismo le confiere facultades para autorizar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al propio Consejo de Administración sobre dichas desviaciones.

Relación de los comités de la institución:

Comité de Auditoría
Comité de Comunicación y control

Comité de Administración Integral de Riesgos
Comité Ejecutivo

El registro, control y almacenamiento de las actividades diarias de la institución se lleva a cabo en sistemas diseñados y enfocados a la actividad bancaria.

Los estados financieros están preparados de acuerdo con las prácticas contables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a través de la emisión de circulares contables, así como oficios generales y particulares que regulan el registro contable de las transacciones. Para tales efectos el sistema contable de la institución se ha estructurado con un catálogo contable de cuentas establecido por la Comisión, así como todos los reportes que derivan del mismo y que cumplen con los lineamientos establecidos.

Existe un área independiente de auditoría interna, que se encarga de:

- a) Evaluar el funcionamiento operativo de las distintas unidades de negocio y soporte, así como el cumplimiento de los lineamientos referentes al control interno.
- b) Verificar que los mecanismos de control de los sistemas informáticos cumplan y mantengan la integridad de la información y cumplan los objetivos para los cuales fueron diseñados.

- c) Dar seguimientos a las transacciones y operaciones que se llevan a cabo para corregir fallas potenciales en los sistemas de control interno.
- d) Revisar que la información financiera cumpla con las directrices establecidas tanto por la Dirección General como por los organismos regulatorios.
- e) Los resultados de sus actividades son reportados trimestralmente para el comité de auditoría.

OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

A continuación se presentan los saldos con partes relacionadas:

	<u>1T 2013</u>
Disponibilidades	5
Compraventa de divisas	1,240
Compraventa de títulos	2,031
Cuentas por cobrar	16
Operaciones instrumentos financieros derivados, neto	(66) 0
Otras cuentas por pagar	(5)
Ingresos	142
Gastos	(122)

Al 31 de Marzo de 2013 el Banco tiene celebrados los siguientes contratos con partes relacionadas:

1. Contrato de prestación de servicios administrativos con Barclays Servicios, S. A. de C. V., con una duración indefinida.
2. Contrato de prestación de servicios financieros y administrativos con Barclays Capital Casa de Bolsa, S. A. de C. V., con una duración indefinida.

Los precios y contraprestaciones que se utilizan para la realización de las operaciones intercompañías son los mismos que se utilizarían entre partes independientes en operaciones comparables.

INFORMACIÓN POR SEGMENTO

Actualmente las actividades del Banco se enfocan en operaciones de Tesorería, por lo que de acuerdo a lo que establece la circular única de bancos en relación a la información por segmentos, la información que presente el Banco corresponde a operaciones de Tesorería, no resultando aplicable la información requerida en las fracciones XIX, XX, XXII y XXIII del Artículo 181 de dicha circular.

	<u>Tesorería</u>
Margen financiero	10
Estimación preventiva para riesgo de crédito	-
Margen financiero ajustado - riesgo de crédito	<u>10</u>

Comisiones netas	26
Resultado por intermediación	233
Otros Ingresos	30
Gastos de administración y promoción	(139)
Resultado de la operación	<u>150</u>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-
Resultado antes de ISR y PTU	<u>160</u>
ISR y PTU causado y diferido	(15)
Resultado antes de operaciones discontinuadas	<u>131</u>
Operaciones discontinuadas	-
Resultado neto	<u>131</u>

POLITICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

El Banco, se apeg a las disposiciones establecidas en materia de administración integral de riesgos que establecen, entre otros mecanismos, que las instituciones de banca múltiple realicen sus actividades con niveles de riesgo, acordes con sus respectivos capital neto y capacidad operativa, aprobados por el Consejo de Administración, además de requerirles la información necesaria para que las posiciones de riesgo de sus subsidiarias financieras se ajusten a lo previsto en dichas disposiciones. Asimismo establecen responsabilidades para el Consejo Directivo y para el director general de las instituciones de crédito, con objeto de lograr una adecuada administración de riesgos.

A continuación se describen las acciones que el Banco ha realizado para administrar los riesgos en los que incurre por su operación, en particular en relación a riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez, de conformidad con los requerimientos establecidos por la Comisión.

Descripción global de políticas y procedimientos

El Banco administra los riesgos en que incurre por su participación en el mercado financiero, con el fin de incrementar el valor para sus accionistas. Los principales riesgos a los cuales el Banco está expuesto son: de mercado, de crédito, de liquidez, legal y operativo.

La administración de riesgos del Banco está fundamentada en:

- Definición formal de los órganos responsables de la administración de riesgos, asegurando la participación de todas las áreas relevantes del Banco.
- Monitoreo de los riesgos efectuados por unidades independientes de las áreas de negocios que generan los riesgos.
- Evaluación continua de los riesgos y comparación contra los límites establecidos para los distintos tipos de riesgo.

- Diversificación de los riesgos asumidos por la corporación.
- Utilización de sistemas y metodologías de administración de riesgos.
- Práctica de pruebas bajo condiciones extremas de los factores de riesgo sobre el portafolio, para analizar el impacto de situaciones adversas sobre la rentabilidad del Banco.
- Medición de desempeño y desarrollo de programas de compensación de los funcionarios de las áreas de negocios en función de los distintos tipos de riesgo incurridos y la observancia de las políticas, procedimientos y límites de riesgo.

Riesgo de mercado

Representa la pérdida potencial por posiciones de inversión derivada de movimientos en los precios de mercado que inciden en su valuación, como precios de acciones, tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios.

Para controlar este riesgo se han establecido límites autorizados por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración, los cuales, a su vez, son monitoreados y controlados por la Unidad para la Administración Integral de Riesgo (UAIR). Los límites son determinados tomando en cuenta la capacidad del Banco de incurrir en dichos riesgos. El Banco estima el Valor en Riesgo (VaR, por sus siglas en inglés) a través del método de simulación histórica con una serie histórica de dos años. El nivel de confianza utilizado es de 95% y el horizonte de tenencia es de un día.

El Banco está dispuesto a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £1,500,000 de libras esterlinas (\$28.2 millones). El Banco registró un VaR de 650,951 libras esterlinas, equivalente a \$12.2 millones, al cierre del 31 de Marzo 2013, y el VaR promedio durante el primer trimestre del año calendario 2013 fue de 555,271 libras esterlinas (\$10.4 millones).

Las pruebas de Backtesting y Escenarios Extremos (“Stress Testing”) se llevan a cabo una vez al mes y los resultados se presentan al Comité de Riesgos. La aplicación y definición de los parámetros de Escenarios Extremos han sido previamente aprobadas por el Comité de Riesgos, y su vigencia y validez se revisan periódicamente.

Detalle de las pruebas de stress testing

Definición de escenarios

Tasas de interes y Tipo de Cambio

Riesgo de Mercado

Tasas en pesos																
Date	1D (000's)	1W (000's)	1M (000's)	3M (000's)	6M (000's)	1Y (000's)	2Y (000's)	3Y (000's)	4Y (000's)	5Y (000's)	7Y (000's)	10Y (000's)	15Y (000's)	20Y (000's)	25Y (000's)	30Y (000's)
Parameters																
Scenario 1 (1995 Tequila crisis)	700	700	650	650	600	500	500	500	500	500	400	400	400	400	400	400
Scenario 2 (worse case last 5 years)	200	200	200	180	180	180	150	150	150	150	140	140	140	140	140	140
Scenario 3 (worse case last 2years)	150	150	150	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Scenario 4 (+10% shock)	75	75	75	77	77	78.5	80	83	85	87	90	91	95	95	95	95
Scenario 5 (-10% shock)	-75	-75	-75	-77	-77	-78.5	-80	-83	-85	-87	-90	-91	-95	-95	-95	-95
Scenario 6 Flattener	100	100	100	100	100	100	100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100
Scenario 7 Steppener	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Tasas en USD																
Date	1D (000's)	1W (000's)	1M (000's)	3M (000's)	6M (000's)	1Y (000's)	2Y (000's)	3Y (000's)	4Y (000's)	5Y (000's)	7Y (000's)	10Y (000's)	15Y (000's)	20Y (000's)	25Y (000's)	30Y (000's)
Parameters																
Scenario 1 (1995 Tequila crisis)	-100	-20	-10	-10	-5	-5	2	3	4	5	7	10	10	10	10	10
Scenario 2 (worse case last 5 years)	-150	-120	-100	-100	-80	-80	-70	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 3 (worse case last 2years)	-150	-120	-100	-100	-80	-80	-70	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 4 (+10% shock)	2.5	2.3	3.2	10	15	17.5	12.5	15	18	21	23	26	30	32.8	35	36
Scenario 5 (-10% shock)	-2.5	-2.3	-3.2	-10	-15	-17.5	-12.5	-15	-18	-21	-23	-26	-30	-32.8	-35	-36
Scenario 6 Flattener	50	50	50	50	50	50	50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 7 Steppener	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

	Posicion FX	
Scenario 1	% Move	40%
Scenario 2	% Move	15%
Scenario 3	% Move	8%
Scenario 4	% Move	10%
Scenario 5	% Move	-10%
Scenario 6	% Move	-5%
Scenario 7	% Move	5%

Resultados

Scenario	Perdida total del portafolio en USD
Scenario 1	-55,444,200.00
Scenario 2	-13,627,000.00
Scenario 3	-10,646,000.00
Scenario 4	-9,672,240.00
Scenario 5	9,672,240.00
Scenario 6	-325,000.00
Scenario 7	325,000.00

La sensibilidades ante cambios en la tasa de interés las calcula la institución como el efecto que tendría en la valuación a mercado, de una posición determinada, el movimiento hacia arriba de un punto básico (0.01%) en la tasa de interés o curva de rendimiento.

Las posiciones en sensibilidades a cambios en tasas de interés al cierre de Marzo 2013 fueron (monto en miles de dólares estadounidenses (Dls.):

Plazo	All Ccys	MXN	SWAPS TIIE	SWAPS TIIE BASIS	Inflation Swaps	Nominal Bond Gov	Inflation Bonds	USD
Total (000's)	-162.1	-118.2	-29.4	46.7	39.8	-53.3	-75.3	-43.8
O/N (000's)	0.1	0.3	0.3	0	0	0	0	-0.2
1W (000's)	-0.7	-0.1	0.4	0.1	0	-0.4	-0.1	-0.6
1M (000's)	0.2	-1.2	-0.4	0.1	-0.1	-0.7	0	1.4
3M (000's)	0.7	-5.7	-3.4	1	0.2	-2.4	-0.1	6.3
6M (000's)	6	4.4	8.5	-0.7	-1.9	-2	-0.1	1.6
1Y (000's)	-17.5	-8.2	-6.4	-1.5	-1.3	1	-1.4	-9.3
2Y (000's)	-66.7	-48.1	-40.9	-3.1	-2.6	-0.7	-3.9	-18.5
3Y (000's)	-41	-20.8	-13.9	-1.2	4	-9.3	-1.5	-20.3
4Y (000's)	-43.1	-46.5	-17.4	-9.6	-18.2	-9.2	-1.7	3.4
5Y (000's)	11.3	-2.4	-31.7	38.5	38.8	-1.1	-8.4	13.7
7Y (000's)	110.5	89.2	82.4	42.5	28.6	3.7	-25.3	21.3
10Y (000's)	-14.9	2.3	15.3	-22.4	18.1	1	-32	-17.3
15Y (000's)	-64.7	-47.8	-53.9	4.7	-14.3	20.8	-0.3	-16.9
20Y (000's)	-11.6	-3.3	31.8	-1.7	-11.4	-23.7	-0.1	-8.3
25Y (000's)	-32.5	-32.3	0	0	0	-32.3	0	-0.2

30Y (000's)	2	1.9	0	0	0	2.1	-0.2	0.1
-------------	---	-----	---	---	---	-----	------	-----

Riesgo de crédito

Representa la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa el Banco.

El proceso de administración de riesgos de crédito del Banco incluye la selección de clientes conforme a parámetros previamente determinados, preparación de análisis cualitativos y cuantitativos, aprobación de propuestas de crédito por parte del Comité de Crédito conforme a las políticas y procedimientos del Banco, y el monitoreo del cumplimiento de los límites y políticas de crédito.

El Banco mide el riesgo de crédito de contraparte por inventario por tenencia de bonos como el 100% del valor de la operación. En el caso de una operación de reporto, cambios o derivados, el riesgo se calcula como un porcentaje o valor fraccional del monto total de la operación, internamente llamado "Potencial Future Exposure", que incluye tanto el valor actual como el potencial de reemplazo.

El valor fraccional resulta de una estimación del costo de cerrar una posición que pudiera quedar abierta debido al incumplimiento de una contraparte, en el momento en que ocurriera ésta. Este cálculo considera el plazo del activo y la volatilidad de precios determinada por el área de riesgo de mercado. Finalmente, el riesgo global de cada cliente es medido agregando el total de las operaciones de inventario de valores más el riesgo fraccional.

El límite máximo de riesgo de crédito que el Banco está dispuesto a asumir es el límite máximo conforme las "Reglas generales para la diversificación de riesgos en la realización de operaciones activas y pasivas aplicables a las instituciones de crédito" establecidas por la Comisión. Asimismo, los límites de riesgo a cargo de una persona o grupo de personas que constituyan un riesgo común se fijan de acuerdo con las mismas disposiciones.

Los límites por contraparte al cierre de Marzo 2013 fueron (cifras en millones de pesos):

- Para Cliente corporativos \$1,205.8
- Para Instituciones financieras \$3,014.4

En adición y en particular en el caso del Banco, el Consejo de Administración aprobó un límite máximo de riesgo global de contraparte hasta por el 60% del capital contable del cierre del periodo en cuestión. El uso de este límite se mide primero agregando por cliente el total de las valuaciones a mercado de las transacciones vigentes y posteriormente sumando únicamente por cliente los montos netos que resulten con importes positivos a favor del Banco. Al cierre de Marzo de 2013 las cifras, en millones de pesos, del límite y la utilización fueron de \$2,005.4 y \$1,309.2, respectivamente.

Riesgo de liquidez

Es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar o contratar pasivos en condiciones normales para el Banco, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser vendida, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Con respecto al riesgo de liquidez Barclays México lleva a cabo las siguientes actividades:

1. Analiza diariamente su estructura de liquidez (análisis de brechas) tomando en cuenta el plazo de vencimiento de sus activos y pasivos. Los activos y pasivos que se incluyen en este análisis son valuados a mercado diariamente, por lo que reflejan su valor de liquidación. Con base en esta información, el Banco toma decisiones para la administración de la liquidez y monitorea a lo largo del día la recepción de efectivo y de títulos conforme a lo programado.
2. De manera mensual analiza y determina las posiciones que tienen poca liquidez dentro de su portafolio y les aplica diariamente pruebas de estrés que reflejan la pérdida potencial que se podría generar por venta forzosa de dichos activos. Con respecto a este punto en particular el comité de riesgos aprobó un límite máximo que el Banco puede tener en posición propia de instrumentos de deuda en Bonos corporativos y Bonos con respaldos hipotecarios (BORHIS) hasta por Dls.75 millones a valor de mercado.

El Banco cumple de manera puntual con el coeficiente de liquidez en moneda extranjera de acuerdo a las disposiciones emitidas por Banco de México.

Adicionalmente, el Banco cumple con los límites regulatorios en lo que respecta al riesgo de liquidez, como son los límites de sobregiro en la cuenta única de Banxico y los límites de reportos intradía que puede realizar el Banco ante el Ineval y Banxico.

Riesgo legal

Representa la pérdida potencial por incumplimientos por parte del Banco de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas desfavorables, la aplicación de sanciones en relación con las operaciones del Banco y deficiencias en la elaboración y por revisión de documentos.

Las políticas del Banco requieren que los asesores legales y fiscales revisen regularmente sus operaciones para asegurarse de que las disposiciones aplicables están siendo cabalmente acatadas. Antes de efectuar una transacción con un cliente o contraparte, el Banco se cerciora de que la documentación legal necesaria se apegue a los lineamientos establecidos en las políticas internas, así como al manual de operación para prevenir y detectar operaciones con recursos de procedencia ilícita. El área de auditoría interna revisa que las medidas de control de riesgos legales sean observadas por las distintas áreas del Banco.

Durante el último semestre del 2012 se realizó una auditoría al Banco que incluyó la función legal sin que se presentaran observaciones relevantes.

Riesgos operativo y tecnológico

El riesgo operativo representa la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

El riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes de la Institución.

Con la finalidad de monitorear las potenciales pérdidas derivadas de eventos operativos, se han constituido bitácoras en las que diariamente son monitoreados tanto el volumen de operaciones como el número de errores

cometidos. Estas cifras son comparadas contra los límites establecidos para el proceso de operaciones. En caso de excesos se analiza la condición que provocó tal desviación para determinar si ésta es temporal o permanente, y ajustar los controles en consecuencia.

El Banco cuenta con una aplicación llamada “Incident Capture”, en donde se lleva el récord de los diferentes eventos/casos que, a discreción del área de riesgos y auditoría interna generaron menoscabo a la operación o patrimonio del Banco por al menos 10 mil libras esterlinas. Durante el primer trimestre del 2013 no se registró ningún evento dentro de la base de datos de riesgo operativo “Incident Capture” que excede el criterio de las 10,000 libras. En adición, el Consejo de Administración aprobó los siguientes límites:

1. No más de Dls.100,000 en eventos/errores en un mes sin que se haya reunido el Comité de Riesgos para revisar las causas y medidas necesarias para corregir dichos errores.
2. No más de cinco eventos/errores en un mes que hayan tenido un costo para el Banco aunque el monto no exceda los Dls.100,000, sin que se haya reunido el comité de riesgos para revisar las causas y medidas necesarias para corregir dichos errores.

Por lo que corresponde al riesgo tecnológico, se han implantado políticas y procedimientos para mitigar las pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la operación y prestación de servicios.

La Casa de Bolsa se apega a las disposiciones establecidas en materia de administración integral de riesgos que establecen, entre otros mecanismos, que las Casas de Bolsa realicen sus actividades con niveles de riesgo acordes con sus respectivos capital neto y capacidad operativa, además de requerirles la información necesaria para que las posiciones de riesgo de sus subsidiarias financieras se ajusten a lo previsto en dichas disposiciones. Asimismo, establecen responsabilidades para el Consejo Directivo y para el Director General de la Casa de Bolsa, con objeto de lograr una adecuada administración de riesgos.

A continuación se describen las acciones que la Casa de Bolsa ha realizado para administrar los riesgos en los que incurre por su operación, en particular en relación a riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez, de conformidad con los requerimientos establecidos por la Comisión.

Descripción global de políticas y procedimientos

La Casa de Bolsa administra los riesgos en que incurre por su participación en el mercado financiero, con el fin de incrementar el valor para sus accionistas. Los principales riesgos a los cuales la Casa de Bolsa está expuesta son: de mercado, de crédito, de liquidez, legal y operativo.

La administración de riesgos de la Casa de Bolsa está fundamentada en:

- Definición formal de los órganos responsables de la administración de riesgos, asegurando la participación de todas las áreas relevantes de la Casa de Bolsa.

- Monitoreo de los riesgos efectuados por unidades independientes de las áreas de negocios que generan los riesgos.
- Evaluación continua de los riesgos y comparación contra los límites establecidos para los distintos tipos de riesgo.
- Diversificación de los riesgos asumidos por la corporación.
- Utilización de sistemas y metodologías de administración de riesgos.
- Práctica de pruebas bajo condiciones extremas de los factores de riesgo sobre el portafolio, para analizar el impacto de situaciones adversas sobre la rentabilidad de la Casa de Bolsa.
- Medición de desempeño y desarrollo de programas de compensación de los funcionarios de las áreas de negocios en función de los distintos tipos de riesgo incurridos y la observancia de las políticas, procedimientos y límites de riesgo.

Riesgo de mercado

Representa la pérdida potencial por posiciones de inversión derivadas de movimientos en los precios de mercado que inciden en su valuación, como precios de acciones, tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios.

Para controlar este riesgo se han establecido límites autorizados por el Comité de Riesgos y el Consejo de Administración, los cuales, a su vez, son monitoreados y controlados por la Unidad para la Administración Integral de Riesgo (UAIR). Los límites son determinados tomando en cuenta la capacidad de la Casa de Bolsa de incurrir en dichos riesgos. La Casa de Bolsa estima el Valor en Riesgo (VaR) a través del método de simulación histórica con una serie histórica de 2 años. El nivel de confianza utilizado es de 95% y el horizonte de tenencia es de un día.

La Casa de Bolsa está dispuesta a tener una exposición de riesgo de mercado máxima de £20,000 de libras esterlinas (\$375,731 pesos). La Casa de Bolsa registró un VaR de £333 libras esterlinas, el equivalente a \$4,111 pesos, al cierre del 31 de Marzo 2013 y el VaR promedio durante el primer trimestre calendario 2013 fue de £715 libras esterlinas (\$5,816 pesos).

Las pruebas de Backtesting y Escenarios Extremos (Stress Testing) se llevan a cabo una vez al mes y los resultados se presentan al Comité de Riesgos. La aplicación y definición de los parámetros de Escenarios Extremos han sido previamente aprobadas por el Comité de Riesgos, y su vigencia y validez se revisan periódicamente.

Detalle de las pruebas de stress testing

Definición de escenarios

Tasas de interes y Tipo de Cambio Riesgo de Mercado

Tasas en pesos																
Date	01N (000's)	1W (000's)	1M (000's)	3M (000's)	6M (000's)	1Y (000's)	2Y (000's)	3Y (000's)	4Y (000's)	5Y (000's)	7Y (000's)	10Y (000's)	15Y (000's)	20Y (000's)	25Y (000's)	30Y (000's)
Parameters																
Scenario 1 (1995 Tequila crisis)	700	700	650	650	600	500	500	500	500	500	400	400	400	400	400	400
Scenario 2 (worse case last 5 years)	200	200	200	180	180	180	150	150	150	150	140	140	140	140	140	140
Scenario 3 (worse case last 2years)	150	150	150	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Scenario 4 (+10% shock)	75	75	75	77	77	78.5	80	83	85	87	90	91	95	95	95	95
Scenario 5 (-10% shock)	-75	-75	-75	-77	-77	-78.5	-80	-83	-85	-87	-90	-91	-95	-95	-95	-95
Scenario 6 Flattener	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Scenario 7 Steppener	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100

Tasas en USD																
Date	01N (000's)	1W (000's)	1M (000's)	3M (000's)	6M (000's)	1Y (000's)	2Y (000's)	3Y (000's)	4Y (000's)	5Y (000's)	7Y (000's)	10Y (000's)	15Y (000's)	20Y (000's)	25Y (000's)	30Y (000's)
Parameters																
Scenario 1 (1995 Tequila crisis)	-100	-20	-10	-10	-5	-5	2	3	4	5	7	10	10	10	10	10
Scenario 2 (worse case last 5 years)	-150	-120	-100	-100	-80	-80	-70	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 3 (worse case last 2years)	-150	-120	-100	-100	-80	-80	-70	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
Scenario 4 (+10% shock)	2.5	2.3	3.2	10	15	17.5	12.5	15	18	21	23	26	30	32.8	35	36
Scenario 5 (-10% shock)	-2.5	-2.3	-3.2	-10	-15	-17.5	-12.5	-15	-18	-21	-23	-26	-30	-32.8	-35	-36
Scenario 6 Flattener	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Scenario 7 Steppener	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

	Posicion FX	
Scenario 1	% Move	40%
Scenario 2	% Move	15%
Scenario 3	% Move	8%
Scenario 4	% Move	10%
Scenario 5	% Move	-10%
Scenario 6	% Move	-5%
Scenario 7	% Move	5%

Capitales		Referencia al movimiento del IPC
Date	O/N (000's)	
Parameters		
Scenario 1 (1995 Tequila crisis)	30%	
Scenario 2 (worse case last 5 years)	25%	
Scenario 3 (worse case last 2years)	20%	
Scenario 4 (+10% shock)	10%	
Scenario 5 (-10% shock)	-10%	

Resultados

Scenario	Total loss in USD
Scenario 1	-65,000.00
Scenario 2	-18,000.00
Scenario 3	-12,000.00
Scenario 4	-7,700.00
Scenario 5	7,700.00
Scenario 6	-10,000.00
Scenario 7	10,000.00

La sensibilidad ante cambios en la tasa de interés la calcula la institución como el efecto que tendría en la valuación a mercado, de una posición determinada, el movimiento hacia arriba de un punto básico (0.01%) en la tasa de interés o curva de rendimiento.

Las posiciones en sensibilidades a cambios en tasas de interés al cierre de 31 de Marzo de 2013 fueron (monto en miles de dólares americanos):

En Tasas de Interes.-

Date	Bonos Nominal Gov
O/N (000's)	0
1W (000's)	0
1M (000's)	0
3M (000's)	-0.1
6M (000's)	0
1Y (000's)	0

Posicion en capitales.-

Ninguna

Riesgo de crédito

Representa la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa la Casa de Bolsa.

El proceso de administración de riesgos de crédito de la Casa de Bolsa incluye la selección de clientes conforme a parámetros previamente determinados, preparación de análisis cualitativos y cuantitativos, aprobación de propuestas de crédito por parte del Comité de Crédito de Banco conforme a las políticas y procedimientos del Banco, y el monitoreo del cumplimiento de los límites y políticas de crédito.

La Casa de Bolsa mide el riesgo de crédito de contraparte por inventario por tenencia de bonos como el 100% del valor de la operación. En el caso de una operación de reporto, cambios o derivados, el riesgo se calcula como un porcentaje o valor fraccional del monto total de la operación, internamente llamado “Potencial Future Exposure”, que incluye tanto el valor actual como el potencial de reemplazo.

El valor fraccional resulta de una estimación del costo de cerrar una posición que pudiera quedar abierta debido al incumplimiento de una contraparte, en el momento en que ocurriera ésta. Este cálculo considera el plazo del activo y la volatilidad de precios determinada por el área de riesgo de mercado. Finalmente, el riesgo global de cada cliente es medido agregando el total de las operaciones de inventario de valores más el riesgo fraccional.

Al cierre de Marzo 2013 la Casa de Bolsa no ha otorgado ninguna línea de crédito a sus clientes.

Riesgo de liquidez

Es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar o contratar pasivos en condiciones normales para la Casa de Bolsa, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser vendida, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Con respecto al riesgo de liquidez Barclays Capital Casa de Bolsa S. A. de C. V. a negociado líneas de crédito intradía con un Banco local hasta por 50 millones de dólares estadounidenses, además la unidad de riesgo analiza la información referente a los montos a liquidarse diariamente.

Adicionalmente, la Casa de Bolsa cumple con los límites regulatorios en lo que respecta al riesgo de liquidez, como son los límites de sobregiro en la cuenta única de Banxico y los límites de reportos intradía que puede realizar la Casa de Bolsa ante el Indeval y Banxico.

Riesgo legal

Representa la pérdida potencial por incumplimientos por parte de la Casa de Bolsa de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas desfavorables, la aplicación de sanciones en relación con las operaciones de la Casa de Bolsa y deficiencias en la elaboración y por revisión de documentos.

Las políticas de la Casa de Bolsa requieren que los asesores legales y fiscales revisen regularmente sus operaciones para asegurarse de que las disposiciones aplicables están siendo cabalmente acatadas. Antes de efectuar una transacción con un cliente o contraparte, la Casa de Bolsa se asegura de que la documentación legal necesaria se apege a los lineamientos establecidos en las políticas internas, así como al manual de operación para prevenir y detectar operaciones con recursos de procedencia ilícita. El área de auditoría interna revisa que las medidas de control de riesgos legales sean observadas por las distintas áreas de la Casa de Bolsa.

Riesgos operativo y tecnológico

El riesgo operativo representa la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

El riesgo tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios de la Casa de Bolsa.

Con la finalidad de monitorear las potenciales pérdidas derivadas de eventos operativos, se han constituido bitácoras en las que diariamente son monitoreados tanto el volumen de operaciones como el número de errores cometidos. Estas cifras son comparadas contra los límites establecidos para el proceso de operaciones. En caso de excesos se analiza la condición que provocó tal desviación para determinar si ésta es temporal o permanente, y ajustar los controles en consecuencia.

La Casa de Bolsa cuenta con una aplicación llamada “Incident Capture” en donde lleva el record de los diferentes eventos/casos que a discreción del área de riesgos y auditoría interna generaron menoscabo a la operación o patrimonio de la Casa de Bolsa por al menos 10 mil libras esterlinas. Durante el primer trimestre del año 2013 no se registraron eventos dentro de la base de datos de riesgo operativo “Incident Capture”. En adición el Consejo de Administración aprobó los siguientes límites:

- 1) No más de 100,000 dólares estadounidenses en eventos/errores en un mes sin que se haya reunido el comité de riesgos para revisar las causas y medidas necesarias para corregir dichos errores.
- 2) No más de cinco eventos/errores en un mes que hayan tenido un costo para la Casa de Bolsa aunque el monto no exceda los 100,000 dólares americanos sin que se haya reunido el comité de riesgos para revisar las causas y medidas necesarias para corregir dichos errores.

Por lo que corresponde al riesgo tecnológico, se han implantado políticas y procedimientos para mitigar las pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la operación y prestación de servicios.

Raúl Martínez-Ostos Jaye
Director General

José Arturo Álvarez Jiménez
Contralor

Juan C. Altamirano Ramírez
Director de Finanzas

José Ugarte
Auditor Interno